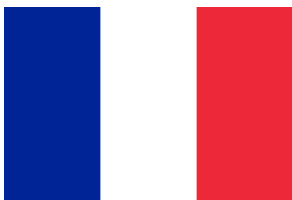
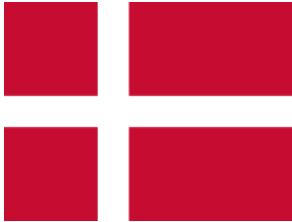


Copenhague - Danemark

Paris et Nevers – France

Barcelone – Espagne



# Mission ville intelligente

Bureau de projets – Ville de  
Granby 1er au 17 novembre 2018

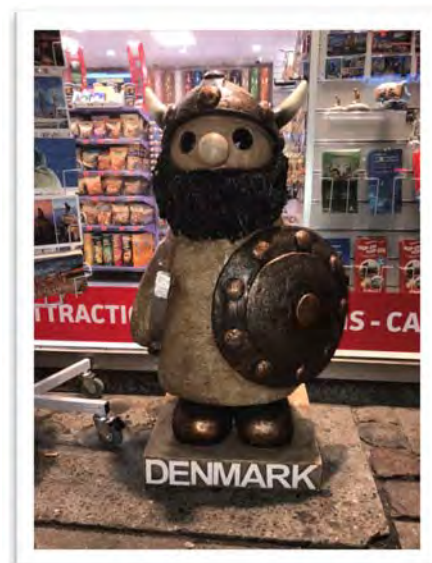
DANIEL SURPRENANT

---

# MISSION VILLE INTELLIGENTE BUREAU DE PROJETS VILLE DE GRANBY

1<sup>er</sup> au 17 novembre 2018

Copenhague (Danemark), Paris et  
Nevers (France) et Barcelone (Espagne)



## OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

- Échanges et partages d'expériences avec des villes, des firmes privées, des fournisseurs sur l'aménagement de l'espace public.
- Observer et « vivre » les espaces publics existants dans les villes visitées.
- Rencontrer des fournisseurs de produits concernant le concept de ville intelligente.
- Connaître l'expérience d'autres villes « médianes » avec le concept de ville intelligente.
- Voir les innovations dans les services publics (éclairage, gestion des déchets, etc.).

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

Le projet de réaménagement du centre-ville de Granby est

en préparation par le Bureau de projets depuis la fin de l'année 2016. Une démarche de consultation citoyenne importante a permis d'orienter les objectifs de la ville dans ce projet. Ce projet vise à donner une nouvelle image moderne et représentative de la ville de Granby, tout en étant conçu sur une base de « ville intelligente », tout comme l'ensemble du territoire de la municipalité.

C'est dans ce contexte que la direction générale et la mairie de la Ville de Granby désiraient que des membres de l'équipe de projet puissent connaître les meilleures pratiques dans le monde au niveau des villes intelligentes et de l'aménagement d'espace citoyenne.

La présente mission a donc été préparée afin de collecter les meilleures idées, vision et autres dans le domaine.

Les participants à la mission sont le Maire de Granby, monsieur Pascal Bonin, le chef de la division informatique, André Côté et le directeur du bureau de projets, Daniel Surprenant.

Le présent rapport vise à présenter les objectifs et résultats de cette mission.

# Table des matières

Contexte et objectifs .....	1
Livrables escomptés pour cette mission.....	3
Activités .....	4
1 <sup>er</sup> et 2 novembre 2018 – Copenhague (Danemark) .....	4
Samedi 3 novembre 2018 – Copenhague (Danemark).....	5
Dimanche 4 novembre 2018 – Copenhague (Danemark) .....	8
Lundi 5 novembre 2018 – Albertslund et Faxe (Danemark) .....	9
Mardi 6 novembre 2018 – Copenhague (Danemark) et Paris (France).....	13
Mercredi 7 novembre 2018 – Paris (France) .....	15
Jeudi 8 novembre 2018 – Nevers (France).....	16
Vendredi 9 novembre 2018 – Nevers (France).....	17
Samedi 10 novembre 2018 – Paris (France) et Barcelone (Espagne).....	18
Dimanche 11 novembre 2018 – Barcelone (Espagne) .....	19
Lundi 12 novembre 2018 – Barcelone (Espagne) .....	20
Mardi 13 novembre 2018 – Barcelone (Espagne) .....	21
Activité spéciale – Maire de Granby .....	22
Mercredi 14 novembre 2018 – Barcelone (Espagne).....	23
Jeudi 15 novembre 2018 – Barcelone (Espagne) .....	25
Constatations, leçons apprises et recommandations.....	26
Composition de l'équipe de mission .....	28
Principaux contacts .....	28

Annexe 1 – Présentation de la Ville de Faxe

Annexe 2 – Article dans le journal de Faxe

Annexe 3 – Remerciement de Nevers

Annexe 4 – Présentation Smart Barcelone

Annexe 5 – Digital Future – Participation du maire



## LIVRABLES ESCOMPTÉS POUR CETTE MISSION

Les livrables pour cette mission sont les suivants :

- Une liste de la composition de l'équipe de mission (page 28)
- Constatation, leçons apprises et recommandations

---

*« On veut oser, on veut être à la fine pointe alors il ne faut pas rester juste dans nos bureaux » – Pascal Bonin, extrait Granby express, 1<sup>er</sup> novembre 2018*

---



**Cette mission s'est réalisée sur 3 pays et nécessitée de nombreux déplacements. Les pages suivantes donnent un aperçu des activités organisées.**



## ACTIVITÉS

### OBJECTIFS DU JOUR

- Installation à l'hôtel et acclimatation au décalage horaire.
- Visite du centre-ville de Copenhague

**1<sup>er</sup> et 2 novembre 2018 – Copenhague (Danemark)**

**Jeudi 1<sup>er</sup> novembre 2018 – Déplacement Montréal – Toronto - Copenhague**

**17 h – Départ de l'aéroport de Montréal avec escale à Toronto**

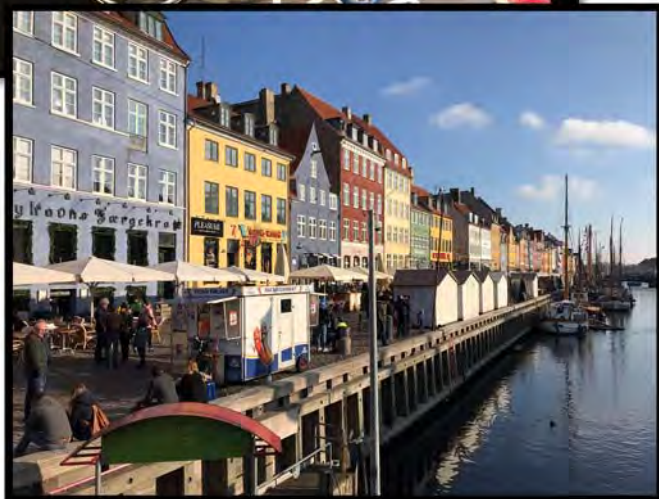
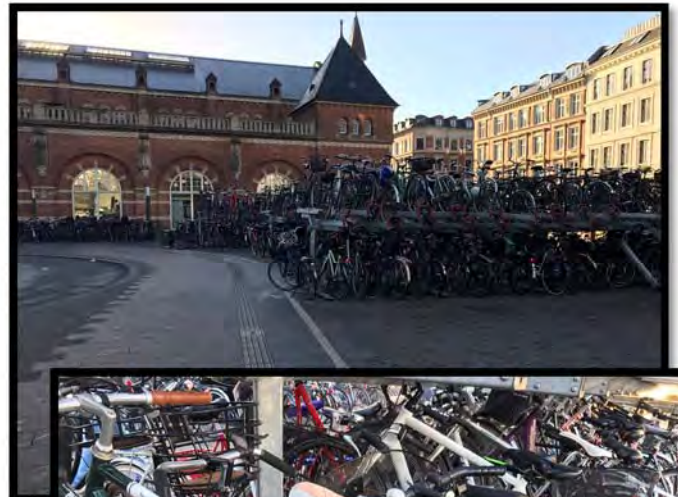
**Vendredi 2 novembre 2018 – Arrivée à Copenhague**

**9 h 30 – Installation à l'hôtel Richmond**

**13 h – Visite du centre-ville de Copenhague**

Beaucoup de vélos malgré la température fraîche (8 degrés). Il y a des pistes de vélos unidirectionnelles presque partout. Les gens sont calmes et respectent les autres usagés. Priorités piétons/cyclistes/transport en commun/autos dans cet ordre. Le vélo est utilisé par toutes les générations. Impressionnant de voir le stationnement de « carrosse-vélo » pour enfants près d'une garderie.

Très belle ville avec des bâtiments majestueux.





## Samedi 3 novembre 2018 – Copenhague (Danemark)

### OBJECTIF DU JOUR

- Échange avec un expert du Danish Architecture Center sur les aménagements publics
- Visite de quartiers revitalisés et exemplaires en terme de place publique.

### 9 h à 13 h 30 – Visite guidée par le Danish Architecture Center

Visite de deux secteurs de la ville de Copenhague avec un expert en urbanisme, M. Mathias Lysgaard Moller.

### Visite du « Carlsberg city district » :

<https://www.carlsbergbyen.dk/>

Le quartier « Carlsberg » a été fondé en 1847 par le brasseur visionnaire JC Jacobsen, qui a posé la première pierre

d'une entreprise brassicole danoise moderne, incluant la fameuse bière Carlsberg. Cet ancien quartier industriel est maintenant transformé en quartier résidentiel et commercial incluant espace vert et place publique.

57 % des Copenhagois se déplacent en vélo pour aller au travail ;

Un nombre incalculable de vélos sont autour de la gare de train ;

Malgré que le vélo est bien implanté dans les mœurs, l'enlèvement de stationnements pour permettre la mise en place de vélos est encore sensible, il faut de la volonté politique pour que le tout se poursuivre ;

Lors de la conception de place publique, il faut s'assurer de bien voir les extrémités, les endroits où on désire se rendre, afin que les gens soient attirés de s'y diriger ; L'éclairage est important pour le sentiment de sécurité ;

Il faut du talent pour bien intégrer les anciens bâtiments aux nouveaux ;



## PM Visite du Superkilen Park :

<https://www.visitcopenhagen.com/copenhagen/superkilen-park-gdk707822>



**Superkilen est un espace urbain ouvert à Nørrebro situé dans le quartier de Mimersgade. Le parc est divisé en trois zones principales: la place Rouge, le marché noir et le parc vert.**

Alors que la Place Rouge désigne la vie moderne et urbaine avec café, musique et sports, le Marché Noir est la place classique avec fontaine et bancs. Le Green Park est un parc pour pique-niquer, faire du sport et promener son chien.

Superkilen respire la diversité et le parc ressemble à une exposition mondiale remplie de choses intéressantes venant du monde entier.

Entre autres choses, on peut y découvrir une fontaine du Maroc ou une sculpture du Japon.





## 16 h – Visite du centre-ville de Copenhague et du bord de reine

Il y a des vélos partout !

Plusieurs trottoirs sont en dalles (du même style qu'à l'origine), c'est un peu le « copyright », la signature de Copenhague ;

Pour faciliter le passage des personnes en fauteuils roulants, il y a des dalles de béton ;

Il y a beaucoup de marquage « tactile » au sol pour les personnes ayant des déficiences visuelles ;

Beaucoup d'aménagement pour les vélos : supports à vélos, rampe pour les roues dans les escaliers, espaces réservés dans les trains, vélos partage, etc.





## Dimanche 4 novembre 2018 – Copenhague (Danemark)

### OBJECTIF DU JOUR

- Faire l'expérience du vélo dans le centre-ville de Copenhague
- Visite plus large de la ville

### AM – Repos

### PM – Visite Port de Copenhague, Places publiques, piste cyclable, etc.

Tournée de la ville **en vélos** (Daniel et André) sur plus de 37 km.

Visite de l'extérieur du centre-ville.

### Constatations – Vélo

Ils font des pistes presque partout. S'ils manquent d'espace, ils font la piste moins large. Si pas d'espaces, ils n'en font pas et les cyclistes partagent la rue avec les voitures. Ils n'ont pas peur de faire divers types de traverses.

Les pistes sont d'une largeur approx. de 2.5 m, donc assez large, et sont toutes unidirectionnelles.

Les pistes bidirectionnelles sont dans les parcs ou des liens entre divers points, mais toujours sans présences d'automobiles. Les pistes bidirectionnelles que j'ai vues sont très larges.

On peut aller presque partout en vélo



Très impressionnants stationnements à vélos à la gare.

Le centre commercial a un stationnement vélos intérieur avec un atelier de réparation. Les gens vont magasiner en vélo!

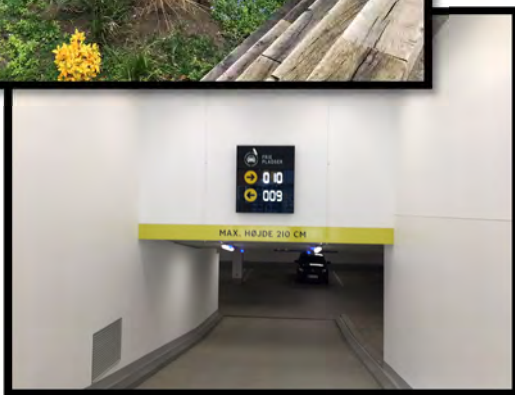
En plein centre-ville il y a un pont réservé aux piétons et aux cyclistes.

### Autres

Super bassins de rétention d'eau de pluie devant un bâtiment avec aménagement (table, banc, hamac, etc.)

Ils utilisent les « blocs » style Copenhague partout (trottoirs, traverse, bordures, parcs, etc.)

Stationnement public avec affichage du nombre de places libres.



## Lundi 5 novembre 2018 – Albertslund et Faxe (Danemark)

### OBJECTIF DU JOUR

- Visite du Doll Living Lab pour échanges sur les technologies
- Visite de villes de grandeur moyenne ayant fait la revitalisation de leur centre-ville (Køge et Faxe)

### AM – Doll Living Lab – Albertslund

Visite au Doll Living Lab de la ville d'Albertslund (30 minutes de Copenhague). Nous avons été reçus par Kim Brostrom, chef des technologies et Jens Hammer, coordonnateur.

Le Doll a comme mission de combler une lacune de la chaîne d'innovation en rassemblant les acteurs publics et privés sur un terrain neutre, où ils peuvent tester, présenter et s'inspirer des technologies de pointe dans un « guichet unique » regroupant toutes les infrastructures de réseau pertinentes présentes dans notre environnement.

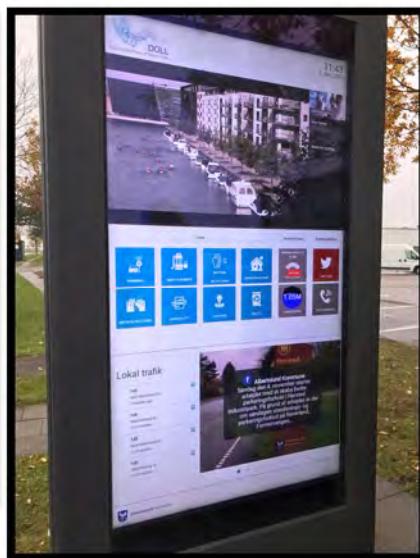
Une partie de cette ville est utilisée pour effectuer des essais à grandeur réelle de différente technologie « ville intelligente » dans les domaines des infrastructures digitales, de l'éclairage extérieur, la surveillance environnementale, la gestion des déchets, de la mobilité et stationnement, et plus.



### Points saillants Doll Living Lab

Ils travaillent avec 38 entreprises différentes qui font des essais avec eux et plus de 50 partenaires participent aux recherches ;

Dans les technologies de pointe, une nouvelle version est disponible en moyenne tous les 4 mois... donc difficile d'être à jour!



Pour leur système de collecte des ordures, c'est seulement la 3<sup>e</sup> génération qui est satisfaisante. Difficile de savoir quand une technologie est rendue à maturité.

Il y a un fort potentiel d'économie dans l'éclairage. 20 % de l'énergie au Danemark est utilisé pour l'éclairage.



L'éclairage variable quand il n'y a pas de voitures est de plus en plus populaire.

Ils recommandent d'avoir plusieurs compagnies de technologies pour différentes solutions qu'une seule « grosse », et d'avoir le risque d'être prisonnier d'eux. Il vaut mieux mettre en compétition les compagnies.

Le système de communication est très important, c'est lui qui permet de connecter l'ensemble des technologies.



Køge



Køge



Køge : bâtiment datant de 1619

### Dîner

Arrêt à Køge pour le dîner, ville ayant revitalisé une partie du centre-ville

### Points saillants

Très vieux secteur revitalisé. Les pavés sont classiques et beaux. Secteur très accueillant.

### PM – Déplacement à Faxe / Kommune

Ville de 35 000 habitants ayant refait leur centre-ville en 2017-2018.

Rencontre avec Mme Tine Jeppesen, Thorkild Lauridsen et le maire de Faxe Ole Vive.

Rénovation de la rue principale et d'une nouvelle place publique près de la rue principale d'Haslev

Très belle rencontre avec les fonctionnaires et le maire de la ville, présentation du projet par MME Jeppesen **(voir annexe 1)**.

Article de journal **(voir annexe 2)**



Maire de Faxe, Ole Vive et maire de Granby



Faxe



Faxe

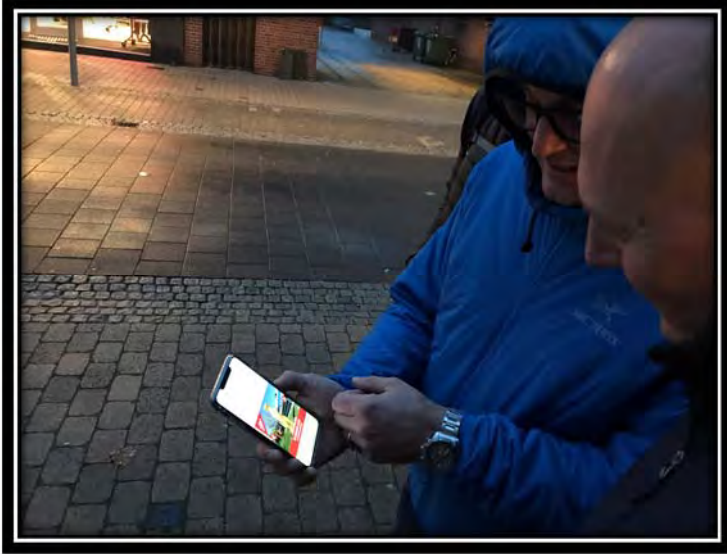


Faxe



Faxe





Le maire qui décrit le projet « Granby est zoo »



Faxe



Faxe



Faxe

## Mardi 6 novembre 2018 – Copenhague (Danemark) et Paris (France)

### OBJECTIF DU JOUR

- Discuté des « villes à l'échelle humaine » avec un représentant de la réputée firme Gelh Architecte.
- Échange sur les vélos dans Copenhague
- Déplacement vers la France

### 10 h – Bureau Gelh Architecte

Rencontre avec M. Andreas RØhl de la firme Gehl Architecture. Discussion sur la place des citoyens, piétons, vélos dans le milieu urbain.

<https://gehlpeople.com/people/andreasr/>

Rencontre de 1h15 avec M. RØhl. Il a une grande expérience dans les programmes vélos, particulièrement avec son emploi de chef du programme vélo de la ville de Copenhague durant 7 ans.

### Différents points de discussion

L'enjeu Vélos VS Autos existe toujours, même à Copenhague. Les utilisateurs ne veulent pas perdre des acquis, comme les cases de stationnement.

Important de voir la façon qu'on se rend aux espaces publics. C'est bien de faire un beau parc, mais l'accès à ce parc se doit d'être réfléchi d'une façon approfondie. Si on peut se rendre en vélo facilement, les gens vont le faire.

La conception des rues doit également être analysée comme un espace public pour tous les utilisateurs.

Le « Why » (pourquoi) est plus important que le « How » (comment). Avant d'expliquer la façon qu'on fait le projet, il faut expliquer le « pourquoi », la vision, vers où on veut aller (plan de mobilité active est un exemple). Quand on est d'accord sur la vision, plus facile d'expliquer le comment.

Plus le transport en vélo devient simple, plus les gens l'utilisent.

Le langage qu'on utilise est important, on ne peut pas forcer les gens à faire du vélo, il faut leur expliquer les avantages (santé, environnement, temps, etc.).

Important d'avoir des statistiques d'utilisation pour comparer et se donner des objectifs.



M. Pascal Bonin et M. Andreas RØhl

Il faut inciter les gens à prendre les pistes cyclables, afin qu'ils voient l'avantage de cette infrastructure. Humaniser le vélo, c'est pour tous, exemple :

Projet formation aux enfants (Long Beach – projet « Odense ») : Tours de vélos avec un policier, rencontre devant un magasin de jouets et parcours vers la crèmerie.

Déplacement par des bénévoles de personnes âgées dans des « carrosses vélos » pour leur faire un tour de ville, selon leur intérêt (quartier de leurs jeunes, ancienne maison, etc.)

Remise de documentation :

- A metropolis for people : vision and goals for urban life in Copenhagen 20156 (adopted by the city council)
- Carte vélo de Copenhague
- Copenhagen : city of cyclists – The bicycle account 2016
- Good, better, best – The city of Copenhagen's bicycle strategy 2011-2025
- Focus on cycling – Copenhagen guidelines for design of road projects

**PM – Déplacement Copenhague vers Paris**





## Mercredi 7 novembre 2018 – Paris (France)

### OBJECTIF DU JOUR

- Visite de places publiques à Paris
- Réunion de démarrage de la mission économique

### AM – Visite libre du centre-ville de Paris

Places publiques, piste cyclable, vélos, trottinette électrique en partage, vélos électriques en partage, poubelles « transparentes », bollard antibélier, mur de sécurité en verre autour de la tour Eiffel

### Points saillants

Beaucoup de trottinettes électriques en partage, le tout à partir d'une simple application sur téléphone cellulaire.

### PM – Réunion avec la mission économique

Délégation du Québec à Paris). Planification de la mission avec les partenaires.

### Soirée – Réception

À la « maison » de la déléguée générale du Québec à Paris, Mme Lyne Beauchamp. Discours d'ouverture de la mission et rencontres des partenaires





## Jeudi 8 novembre 2018 – Nevers (France)

### OBJECTIF DU JOUR

- Déplacement et installation à Nevers
- Rencontre avec les responsables du congrès de Nevers
- Soirée d'ouverture du congrès

### AM – Déplacement vers Nevers (France)

250 km au sud de Paris

### PM – Ouverture du congrès Sommet international de l'innovation des villes médianes

Présentation de divers fournisseurs aux visiteurs québécois et visite de la ville : Place publique avec eTree, panneau solaire dans surface de roulement et circuit F1 Magny-Cours.

### Soirée –

Souper d'ouverture et discours officiels au palais Ducal (XV et XVI siècle)



etree



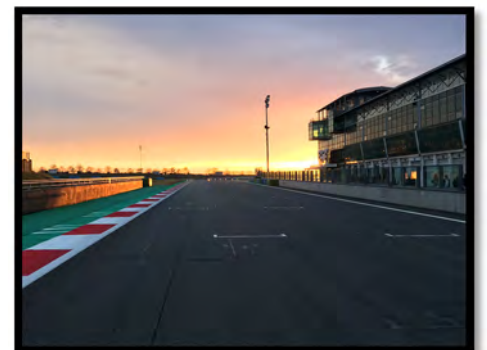
etree



Vélo électrique GeeBee



Panneau solaire dans surface routière



Ancien circuit F1 Magny-Cours



## Vendredi 9 novembre 2018 – Nevers (France)

### OBJECTIF DU JOUR

- Congrès – visite des exposants et conférences

### AM et PM – Congrès Sommet international de l'innovation des villes médianes

Visite des kiosques et conférences d'ouverture.

### 11 h – Conférence La réhabilitation foncière des cœurs de ville médiane

Avec la participation de M. Pascal Bonin, maire de Granby

### 14 h – Conférence sur la Mobilité innovante : des solutions originales disponibles

Alain Desjardins, dg Plessisville : Véhicules municipaux disponibles pour les citoyens le soir et les fins de semaine.

Remerciement de Nevers (**voir annexe 3**).



## Samedi 10 novembre 2018 – Paris (France) et Barcelone (Espagne)

### OBJECTIF DU JOUR

- Rencontre des partenaires IVEO
- Déplacement vers Barcelone

### 9 h 30 – Nevers (France)

Workshop entre les villes partenaires et IVEO

### PM – Déplacement vers Paris

Déplacement vers Paris en autocar

### Soirée – Déplacement vers Barcelone (Espagne)

Vol vers Barcelone et installation à l'hôtel



## Dimanche 11 novembre 2018 – Barcelone (Espagne)

### OBJECTIF DU JOUR

- Visite libre du vieux Barcelone

AM et PM – Visite libre du vieux Barcelone  
WOW!!

Parc, place publique, piste cyclable, mobilier urbain, etc.





# Lundi 12 novembre 2018 – Barcelone (Espagne)

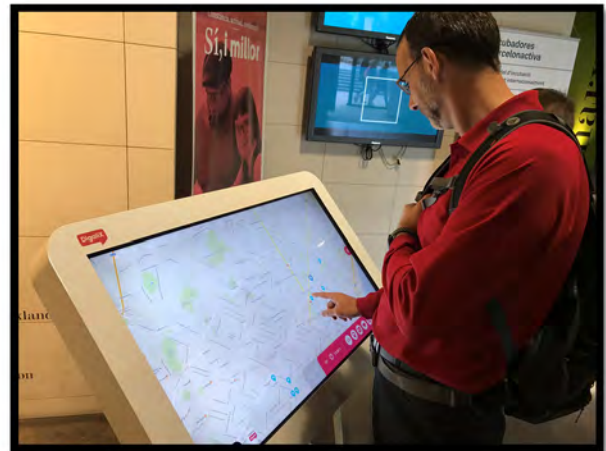
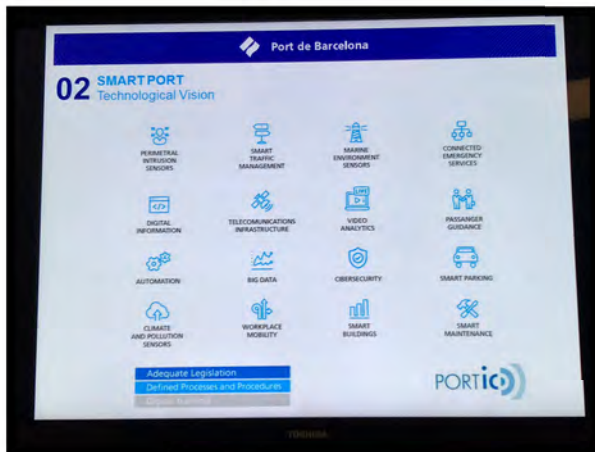
## OBJECTIF DU JOUR

- Visite du port de Barcelone – volet ville intelligente
- Visite incubateur dans le quartier de l'innovation

## AM et PM – Visite avec la mission économique du Québec

Port de Barcelone : Présentation des responsables du « port intelligent » et du quartier de l'innovation (**voir annexe 4**).

22@barcelone : visite de l'incubateur dans le quartier de l'innovation





## Mardi 13 novembre 2018 – Barcelone (Espagne)

### OBJECTIF DU JOUR

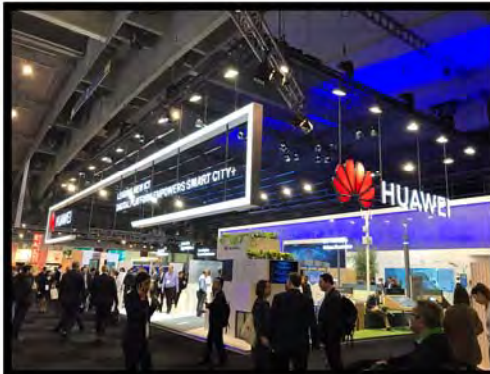
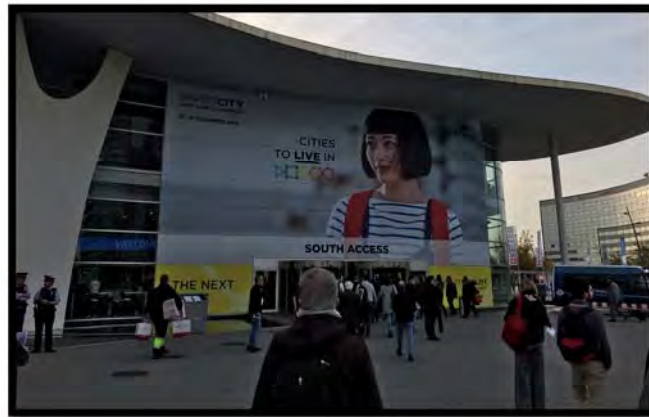
- Congrès : visite des exposants et assister à des conférences

AM et PM – Congrès Smart city world congress  
21 331 visiteurs – 844 exposants – 700+ villes – 146 pays – 400+ conférenciers

Visite des kiosques

### Conférences

- Urban Mobility 5 Years From Now
- Preparing for the Mobility Ecosystems of the Future
  - La mobilité des transports en forte hausse (covoiturage, partage d'autos).
- Essais d'une navette autonome.





Mardi 13 novembre 2018 – Barcelone (Espagne)

### OBJECTIF DU JOUR

- Voir le monde différemment



10 h 45 à 16 h 45 – Digital Future Society Summit, a Smart.City\_Lab workshop

Le maire a été invité à participer à un atelier lors du **Digital Future Society Summit (voir annexe 5)**. Cet atelier offre un espace pour voir le monde d'une manière non conventionnelle et constitue la première occasion de préciser la stratégie du programme de manière inclusive. L'objectif est de travailler en groupe sur les enjeux que la société fait face actuellement et dans le futur, en particulier dans les secteurs d'intervention suivants :

- Croissance équitable
- Confiance et sécurité numérique
- Innovation publique
- Inclusion et autonomie des citoyens

*« Nous souhaitons que ce groupe travaille ensemble pour comprendre-explorer-imaginer plus loin, pour inspirer et pour être inspirer » – Smart.City\_Lab*



Voir l'annexe 5 pour les détails de l'activité.



## Mercredi 14 novembre 2018 – Barcelone (Espagne)

### OBJECTIF DU JOUR

- Congrès : visite des exposants et assister à des conférences

### AM et PM – Congrès Smart city world congress

Visite des kiosques

### Conférences

#### Natalia Olson – The Power to Change the Future of Cities Depends on Smart Region Strategies -

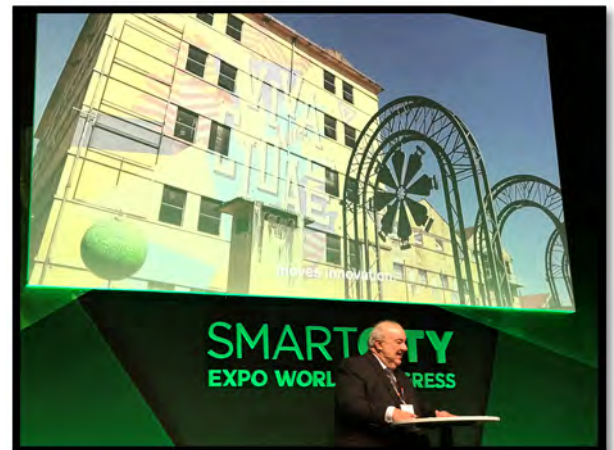
Les données doivent être ouvertes aux entrepreneurs technologiques.

- Partage entre les villes pour promouvoir les mêmes objectifs.
- Le transport, l'économie, etc. ne sont pas des défis de villes, mais de région.

#### Daria Tataj – Innovation through Network Thinking: A Growth Model for Mid-Size Cities in the Digital Economy

#### Alain Mathieu - Preparing Communities for Autonomous Mobility

- 20 % des voitures en mode partagé seraient suffisants pour fournir le même service de transport en heures de pointe!
- Débat à venir au Canada sur l'enjeu des voitures autonomes.
- 94 % des accidents de la route sont causés par une erreur humaine.
- Les zones rurales sont plus ouvertes à la venue des voitures autonomes que les zones urbaines!
- Il faut le 5G pour « mapper » tous les territoires. Cela prendra encore 10 ans.
- On accepte un accident automobile de cause humaine, mais de cause « ordinateur » ne sera jamais accepté.
- Les autos doivent servir entre la maison et l'autobus. Il faut du transport intelligent, pas des voitures intelligentes (auto personnelle).
- Quand la voiture autonome? 20 ans.



#### Martha Thorne – Transforming Cities through public space and green districts

#### Smart Columbus Operating System





## Jeudi 15 novembre 2018 – Barcelone (Espagne)

### OBJECTIF DU JOUR

- Congrès : visite des exposants et assister à des conférences

AM et PM – Congrès Smart city world congress  
Visite des kiosques

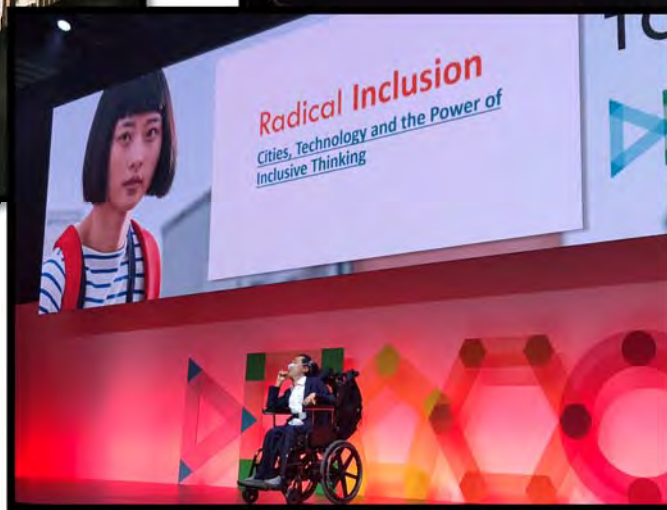
### Conférences

#### Tirana's Sustainable Mobility Strategy

- Foodspace : la raison principale de sortir, c'est pour aller chercher de la nourriture, on mange toujours!
- Cela fait 70 ans que les autos sont là, mais nous sommes faits pour marcher et courir
- Où les marcheurs viennent, les magasins ouvrent

#### Victor Pineda – My Journey Through Struggle, Innovation and Radical Inclusion

- « Inclusive desing » pour personnes handicapées
- Une personne sur 5 a une invalidité et a besoin d'une assistance technologique
- Tout le monde, dans une période de sa vie, aura besoin d'assistance
- Présentation très inspirante



Fin de la mission



### RECOMMANDATIONS

#### A- Générale

##### Constat

Il faut une volonté politique forte pour implanter de nouvelle vision, Copenhague est devenu une référence mondiale pour l'intégration du vélo grâce à cette volonté.

Une personne sur 5 a une invalidité et a besoin d'assistance technologique. Tout le monde, dans une période de sa vie, aura besoin d'assistance (blessure, maladie, etc.)

- A1- Viser un centre-ville exemplaire en termes d'accessibilité. Impliquer des experts dans la conception.
- A2- Poursuivre les missions (fonctionnaire/politicien) permettant l'apprentissage des développements en ville intelligente, mobilité et développement urbain.

#### B- Vélos

##### Constat

Beaucoup de vélos à Copenhague malgré la température fraîche. Lorsque nous créons une infrastructure, les gens les utilisent.

Le calme du centre-ville de Copenhague malgré le fort achalandage (vélos, piétons, autobus, autos, etc.). Le vélo rend zen.

Copenhague : 57 % des gens vont au travail en vélo.

La mobilité active doit être réfléchié partout : parc, transport en commun, rue, centre d'achat, etc. Important de prévoir tous les modes de transport dans la conception.

- B1- S'assurer que dans tout aménagement de la ville, le plan de mobilité active fasse partie des réflexions.
- B2- Faire des activités de promotion des pistes cyclables (formation aux enfants avec policier sur la bonne utilisation des pistes cyclables, et terminer le tout par une bonne crème glacée. Faire visite de la ville aux personnes âgées dans les vélos cargo. Organiser une journée Granby est vélo et inviter le Québec à y participer).

#### C- Participation citoyenne

La ville de Faxe à fait une consultation citoyenne semblable à celle de Granby. Important d'impliquer les citoyens en tant qu'expert du milieu.

- C1- Impliquer les citoyens dans des démarches de participation pour les futurs projets structurants de la ville. Utiliser les médias sociaux pour faire des consultations.

### D- Plaque publique

Il faut du talent pour intégrer les anciens bâtiments au nouveau. Ne pas hésiter de faire appel aux meilleurs experts.

La raison principale de sortir du logement est pour se nourrir. Il faut y penser dans un centre-ville.

Où les marcheurs viennent, les magasins ouvrent.

- D1- Faire appel aux meilleurs experts en architecture pour intégrer notre patrimoine.
- D2 : Il est important de bien structurer l'offre commerciale du centre-ville pour attirer les gens.
- D3 : Voir la mobilité active comme un levier de développement.

### E- Technologies

S'assurer d'avoir plusieurs compagnies qui proposent leur technologie. Ne pas être « prisonnier » d'une seule très grosse.

La mobilité des transports est en forte hausse (covoiturage, partage d'autos, vélos, trottinettes, etc.).

- E-1 : Avoir une vigie constante sur les nouvelles technologies, particulièrement les nombreuses applications pouvant faciliter la vie des citoyens.
- E-2 : Poursuivre l'approche Ville intelligente dans tous les aspects de la ville.
- E-3 : S'assurer d'avoir un porteur du dossier ville intelligente dans la ville. Le leadership sera important si on veut demeurer à l'avant-scène.

### F- Transports

Le transport intelligent est plus important que les voitures intelligentes!

Les navettes autonomes sont proches d'être commercialisées à plus grande échelle (5-10 ans).

Les villes doivent partager leurs données et leurs expériences. Les défis sont régionaux.

Les voitures autonomes approchent. Des enjeux seront à réfléchir dans les villes.

L'avenir des villes ne passe pas par l'augmentation du nombre de voitures. Plusieurs conférenciers affirmaient que les voitures sont aujourd'hui une problématique majeure dans les villes.

- F-1 : Faire une vigie constante sur les nouvelles technologies de transport. Plusieurs seront sous peu applicables à Granby.
- F-2 : Poursuivre le partenariat avec IVEO sur la mobilité.
- F-3 : Participer au débat sur l'enjeu des voitures autonomes qui sera mis en place en 2019 au Canada.
- F-4 : Toujours viser une meilleure mobilité (transport intelligent).
- F-5 : Freiner l'étalement urbain et viser la densification des villes.



## Composition de l'équipe de mission

Cette mission impliquait Daniel Surprenant, ing., directeur Bureau de projets, Ville de Granby, mais aussi :

- M. Pascal Bonin, maire de la ville de Granby
- M. André Côté, Chef division informatique, ville de Granby

Et des membres des villes suivantes à la mission économique de la France et l'Espagne :

- Plessisville
- Victoriaville
- Candiac
- Longueuil
- Assomption
- Hampstead
- Varennes
- Université Laval
- Centre de géomatique du Québec

## Principaux contacts

---

### MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE LA SCIENCE ET DE L'INNOVATION

Madame Rosalie Readman  
Conseillère en affaire internationale  
[Rosalie.readman@economie.gouv.qc.ca](mailto:Rosalie.readman@economie.gouv.qc.ca)  
Téléphone : 514-873-6387

### DÉLÉGATION GÉNÉRALE DU QUÉBEC À LONDRE

Monsieur Jean-Christian Lemay  
[jean-christian.lemay@mri.gouv.qc.ca](mailto:jean-christian.lemay@mri.gouv.qc.ca)  
Téléphone : 44 (0) 27 766 5947

### CENTRE D'ARCHITECTURE DU DANEMARK

Dorte Augustenborg  
Architecte  
[dau@dac.dk](mailto:dau@dac.dk)  
Téléphone : 45 2229 1931

### FAXE KOMMUNE

Tine Jeppesen  
Chef d'unité plans et « byg »  
[tjepp@faxekommune.dk](mailto:tjepp@faxekommune.dk)  
Téléphone : 56203746 / 23635735

## **ANNEXE 1 – PRÉSENTATION DE LA VILLE DE FAXE**



F A X E K O M M  N E

Urban area renewal  
In Haslev city center, Denmark

Visit from Granby, Québec, Canada  
November 5th, 2018





# Agenda

- Background – “The burning platform” 2010
- 10 social, cultural and physical projects
- Intermezzo – Learning from Gehl Architects
- Approach – Co-designing with the citizens - not for them
- Redesigning The main street, ‘Jernbanegade’
- New Multisquare & Alleys in Haslev
- Town planning i the city center, version 2.0.



# "The Burning platform" 2010

- Centralization
- Emptying functions in the city center
- Store closures in the Mainstreet
- Outdated urban environment
- Stagnant population



**Workshops & discussions with the citizens**  
**The answer: Urban area renewal**



# Urban Area renewal 2012 - 13







# 2013 Haslev Bymidte Byfornyelsesprogram

**Urban area renewal in Haslev, Budget 15 million DK kr. / 3 million CAD**

**Town squares , Urban spaces & Living areas:**

1. Active urban space in 'LUNDEN'
2. Renewal of 'TORVET'
3. MULTISQUARE at the supermarkets

**Cultural measures**

5. SMALL QUICK PROJECTS – To be made by those with a good idea
6. CULTUREL HERITAGE - A new town plan for the preservation of the city center.

**A new Meeting point at 'SEMINARIET'**

7. Culture house in 'SEMINARIET'
8. Activity for the young at 'SEMINARIET'

**Trafical measures**

9. Redesigning the main street, 'JERNBANEGADE'
10. MOVEMENT FLOWS i the city centre

**And the additional experimental project: "ALLEYS IN HASLEV" 3.550.000 million kr. / 700.000 CAD**



# Learning from Gehl Architects 2014

## Glimt fra Lemvig, Assens, Haslev

Lemvig Kommune  
21.000 indb.

Mikro-bylivsstudier

i Lemvig, Assens og Haslev

August/september, primært hverdage

+ Aarhus Kommune  
310.000 indb.

+ Københavns Kommune  
530.000 indb.

+ Odense Kommune  
190.000 indb.

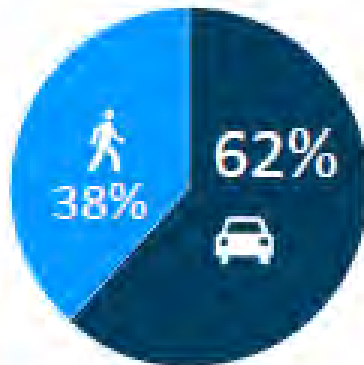
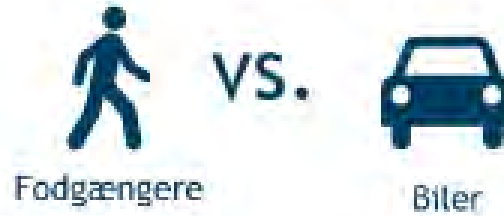
+ Assens Kommune  
41.000 Indb.

+ Faxe Kommune  
35.000 Indb.

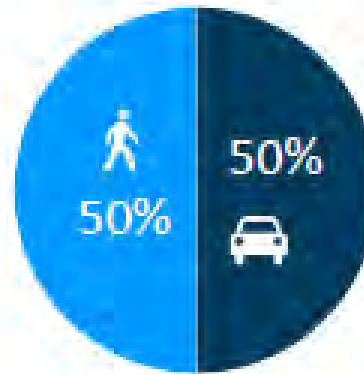




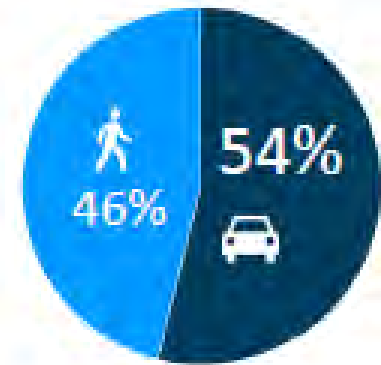
# Is there anybody on foot?



Lemvig



Haslev



Assens



# There are pedestrians in the city center

Lemvig kl:10



Torvet

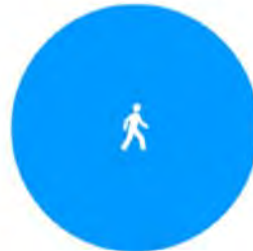


Gågaden



Havnen

Haslev kl:10



Torvet



Gågaden



Tog stationen

Assens kl:10



Torvet



Gågaden

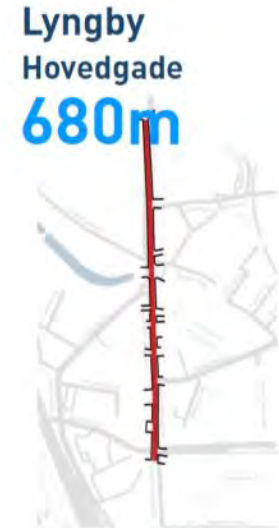
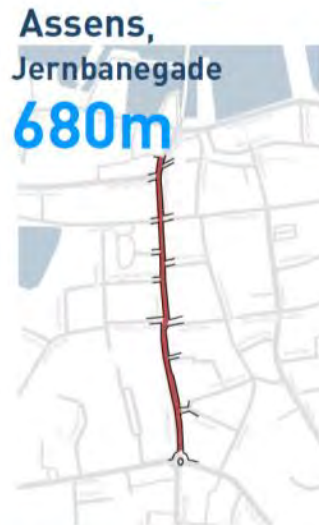


Havnen





# Contradiction between city size and length of the trading street





We have a very long trading street  
with 258 pedestrians per hour







Resident rates are generally moderate  
One exception: Market day on Haslev square – 'TORVET'





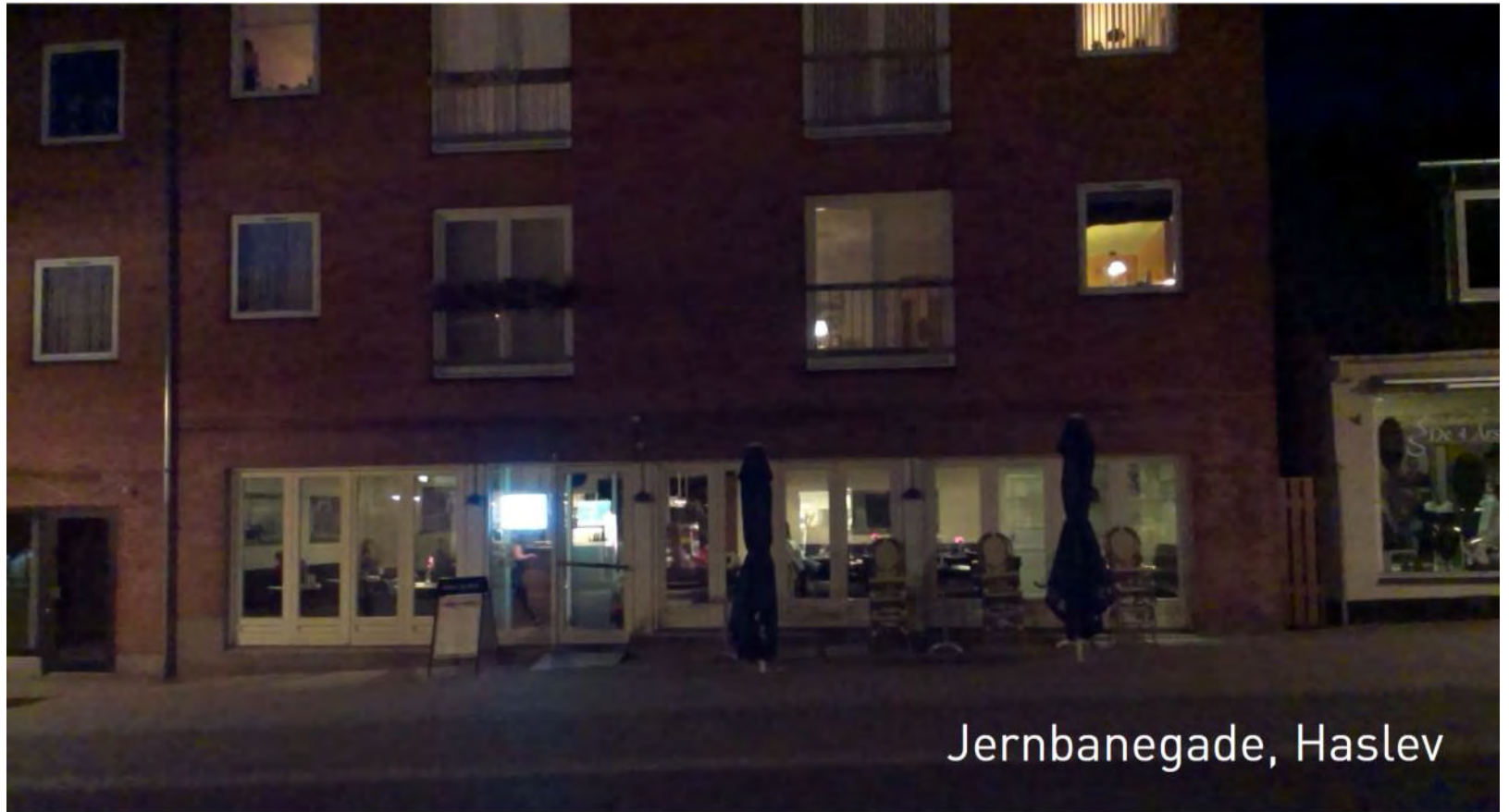


# Reconsider the welcome to the most lively places in Haslev





# Eyes on the street when the stores are closed



Jernbanegade, Haslev





# The Library: Lots of activity, but hidden







# Learning from Gehl Architects 2014

- It is not enough to make the World's best swimming arenas, pedestrian areas and urban spaces, if they are not well connected
- It is urgent to make connections.....



# Co-designing with the citizens

## Vinterstuen



HASLEV IS MORE ♥



# Co-designing with the citizens

## Workshops



**HASLEV IS MORE ♥**



# In the meantime...



- Rubber animals for the kids in Jernbanegade
- Light project at 'Seminarieriet'
- Competition: Create atmosphere in Jernbanegade
- Biking street campaign
- Outdoor table tennis at 'Seminarieriet'
- Soapbox car race in Jernbanegade
- Meet the architects, at the annual day of architecture
- Involving the local press
- Initiation when a projekt is ready
- Competition: Name for the new town square

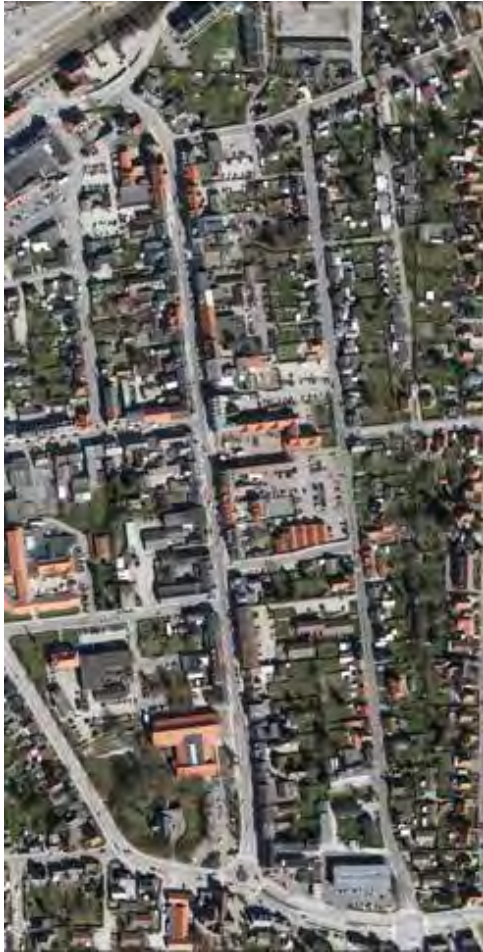


# Redesigning Jernbanegade

A project by Professor of Landscape Architecture at the Royal Danish Academy of Architecture, Kirstine Jensens design office



# Bicycle street – but cars are wellcome



- The traffic model is chosen on the basis of the citizen involvement in the 'Vinterstue'.
- There is still access for all road users in all directions.
- Cyclists, motorists and pedestrians knows where the bicycles should be located.
- The bicycle street requires minimal interference in the gadget's interior. The focus can be on creating a framework for urban life with new urban spaces.
- Increased security and improved accessibility for pedestrians.
- Parking as now, but some parking spaces are moved away from the 'sunny side'.



# Jernbanegade 2017



HASLEV IS MORE ♥

# Approch - Change the color



HASLEV IS MORE ♥



# And bring back the town- and landscape Haslev – A City in the green



HASLEV IS MORE ♥



# Jernbanegade 2018



HASLEV IS MORE ♥

# 1. STATION AT THE CINEMA 2017



HASLEV IS MORE ♥



# 1. STATION – ‘THE PORTAL’

PORTALEN  
REFERENCER



HASLEV IS MORE ♥



# 1. STATION 'THE PORTAL' 2018



HASLEV IS MORE ♥

# AND A NEW STATION IN BETWEEN - 'THE PLACE'

MELLEMSTATION  
REFERENCER



HASLEV IS MORE ♥



# A NEW STATION 'THE PLACE' 2018



HASLEV IS MORE ♥



# 2. & 3. STATION AT 'VESTERGADE/TORVET' 2017



HASLEV IS MORE ♥

# 2. & 3. STATION – ‘THE INTERSECTION’

KOBLING TIL VESTERGADE OG TORVET

REFERENCER



HASLEV IS MORE ♥



# 2. & 3. STATION – ‘THE INTERSECTION’ 2018



HASLEV IS MORE ♥



# 4. STATION – AT ‘PASSAGEN’ 2017



HASLEV IS MORE ♥

# 4. STATION 'PERFORMANCE'



"PERFORMANCE"  
REFERENCER



HASLEV IS MORE ♥



# 4. STATION 'PERFORMANCE' 2018



HASLEV IS MORE ♥



# 5. STATION – THE STAIRCASE AT THE LIBRARY 2017



HASLEV IS MORE ♥

# 5. STATION – ‘FORUM’

“FORUM”  
REFERENCER



HASLEV IS MORE ♥



# 5. STATION – ‘FORUM’ 2018



HASLEV IS MORE ♥



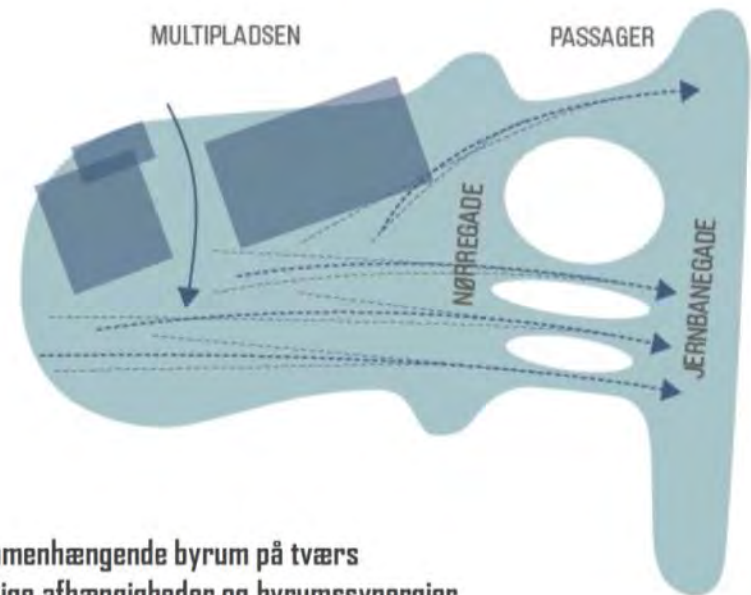


# New multisquare & Alleys in Haslev

A Project by COWI A/S

Think holistic – Make a strong vision for the townscape

- An interconnected urban space across
- Mutual dependencies and urban synergies
- Flexible land use
- Concentration of urban life to the east



- Et sammenhængende byrum på tværs
- Gensidige afhængigheder og byrumssynergier
- Fleksibel arealanvendelse
- Koncentration af byliv mod øst

**HASLEV IS MORE ♥**

# Alleys in Haslev 2017



HASLEV IS MORE ♥

# Alleys in Haslev 2018



**HASLEV IS MORE ♥**



# Alleys in Haslev 2017



HASLEV IS MORE ♥

# Alleys in Haslev 2018



**HASLEV IS MORE ♥**



# Multisquare 2017



**HASLEV IS MORE ♥**



# Multisquare 2018



HASLEV IS MORE ♥

# Multisquare 2018



HASLEV IS MORE ♥



# Overall concept



HASLEV IS MORE ♥



# Architectural concept

(-) - løsning

Udstandsring i fladen til planterbed med træer og vildt bundbepaling



(+) - løsning

Pulverlakeret lysmast med spots påmonteret

(0) - løsning

Ny læglinjekant med lav lysning adskiller eksisterende og ny belægning

(0) - løsning

Ny asfaltbelægning med tomteplasmønstre

Eksisterende asfaltbelægning

**HASLEV IS MORE ♥**

# ILLUSTRATIONSPLAN - SCENARIOE DAGLIGDAG



HASLEV IS MORE ♥



# ILLUSTRATIONSPLAN - SCENARIO PÅ SÆRLIGE DAGE/EVENT

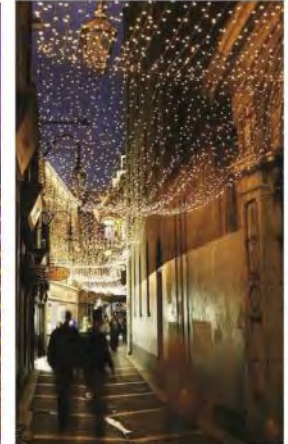


HASLEV IS MORE ♥



# Materials and fabricity

Materialer og stoflighed - passagerne



HASLEV IS MORE ♥

# Materials and fabricity

Materialer og stoflighed - Multipladsen



HASLEV IS MORE ♥

# Town planning i the city center of Haslev

MODERNIZATION OF MANY OLD TOWN  
PLANS

CONSEVATION OF THE ARCHITECTUAL  
VALUES

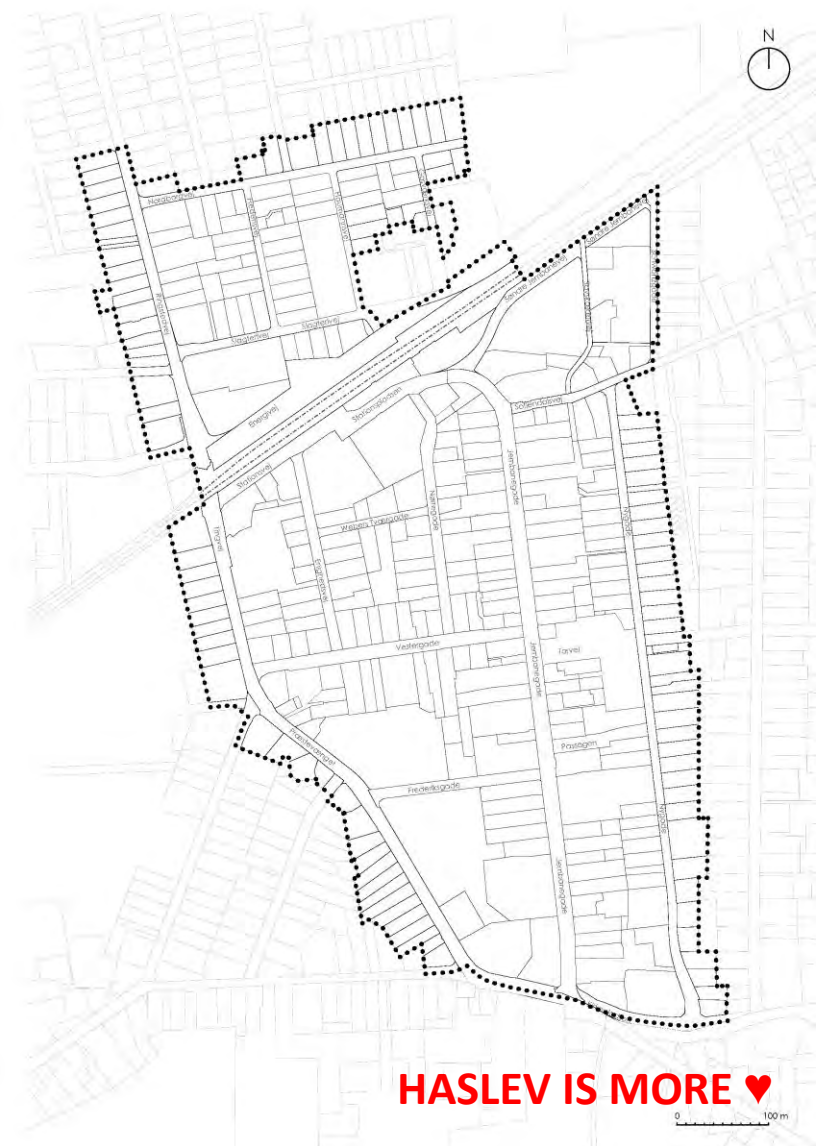




# New town plan for the city center

Prepared on the basis of:

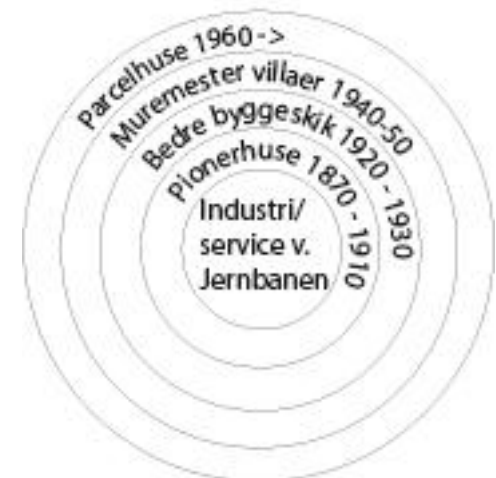
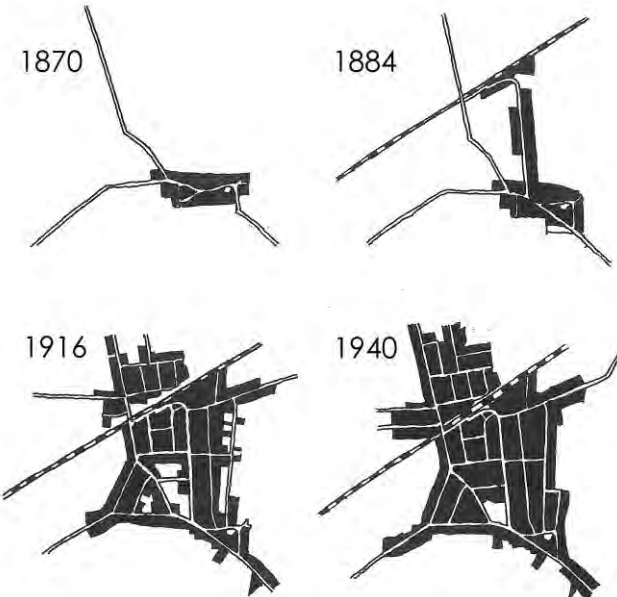
- City-strategi Haslev 2010
- Municipal plan 2013
- And these advices:
  - Self-esteem – difference
  - Historical foundation
  - Involve the city
  - Not taste but values
  - Insist that quality pays off





# The history of the Haslev

- The Railway came in 1870
- Self-grown townscape
- New roads from the Church to the Station created a new city
- Industry arises around the Station
- New housing along the new roads
- Haslev is a newtown, a 'Garden city'

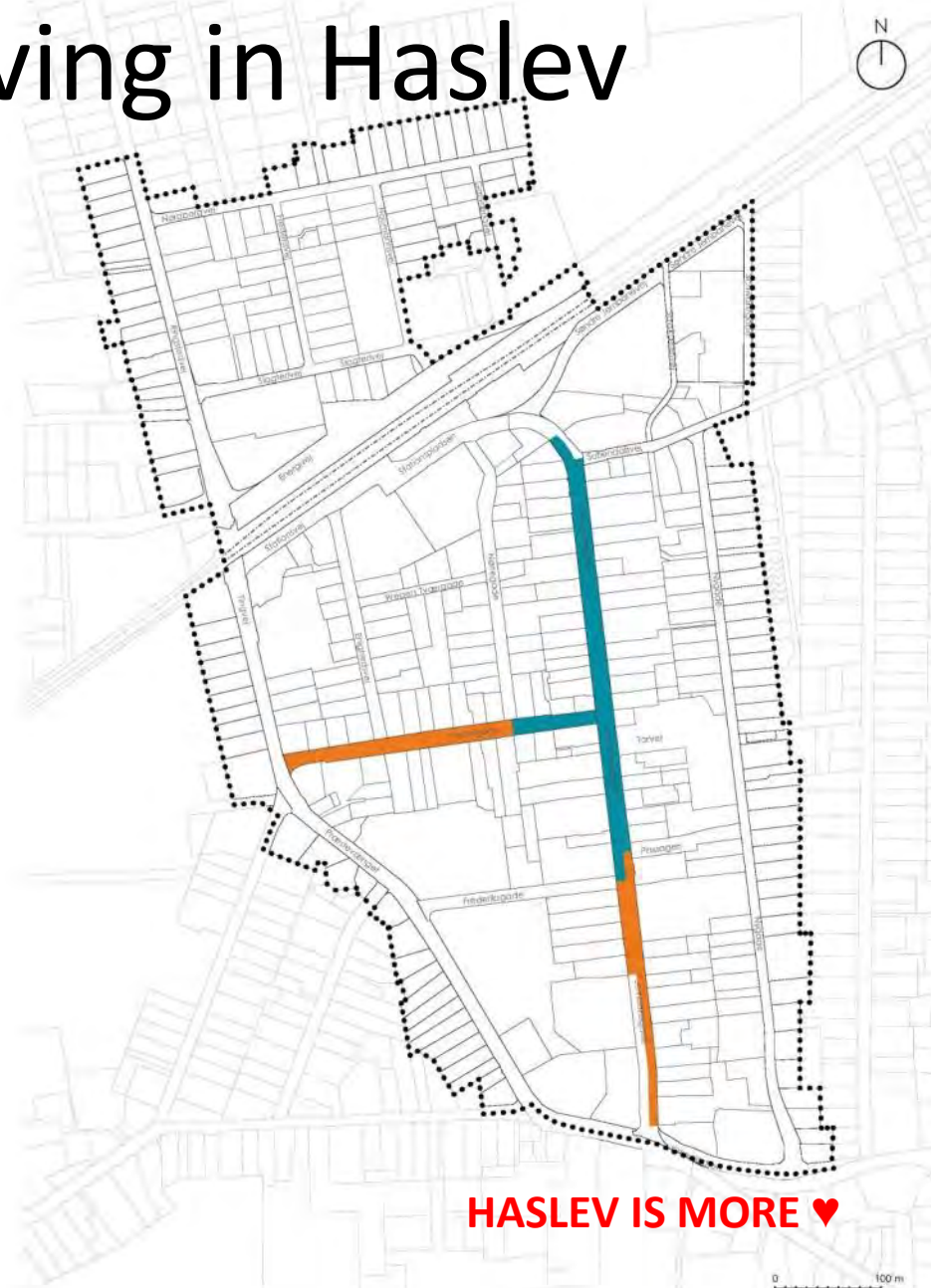




# More urban living in Haslev

- Shops and industries are concentrated in the northern part of the city center
- Possibility for housing on the ground floor in the southern part of Jernbanegade and part of Vestergade

The Urban area renewal supports the urban life together with the Town plan for the city centre.







# Do you know the style of your house? - Haslevs architectural styles

The largest part of the buildings is built during the historicist period.



**HASLEV IS MORE ♥**



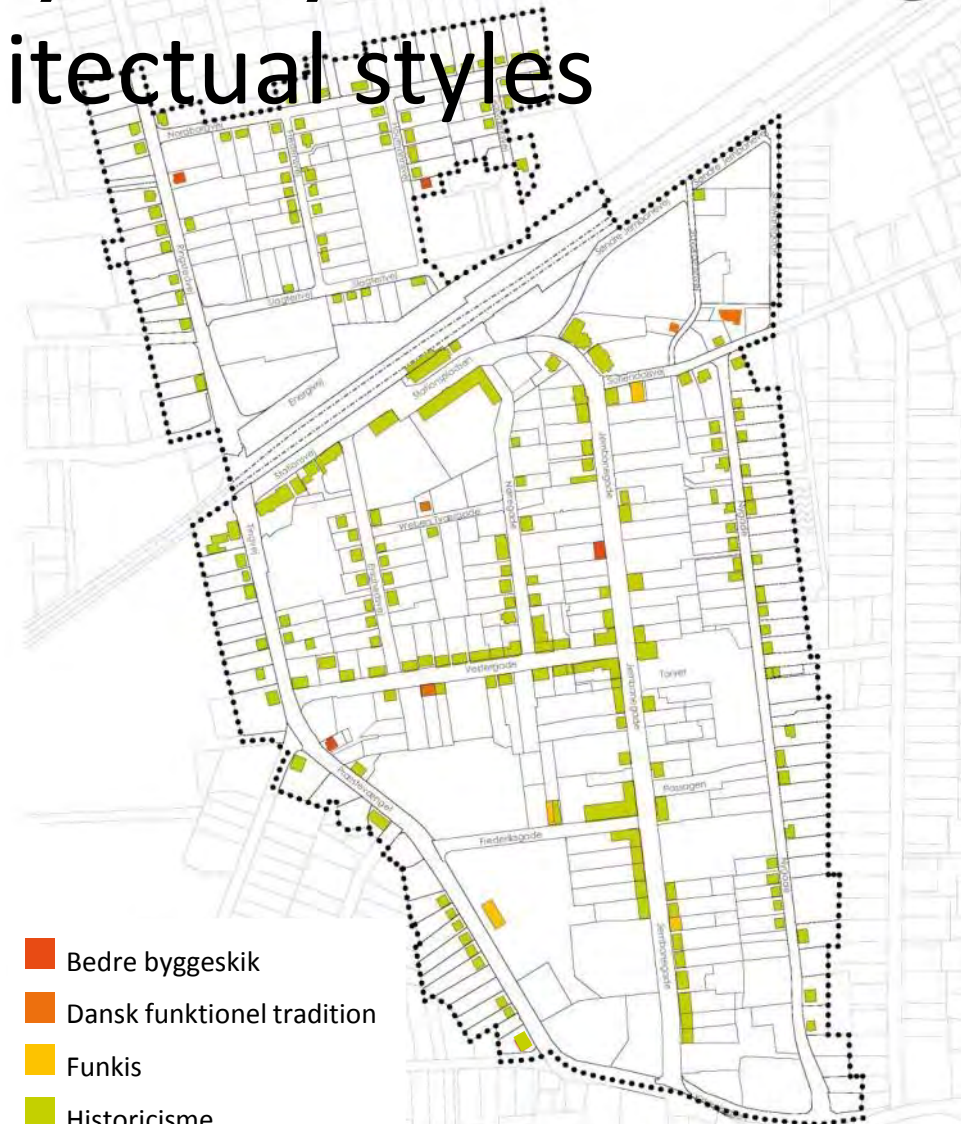
# Do you know the style of your house?

## - Haslevs architectural styles



There are also several good examples of:

- Better building habits
- Danish functional tradition
- Funkis



- Bedre byggeskik
- Dansk funktionel tradition
- Funkis
- Historicisme
- Ny klassicisme
- Nyere murmestervilla

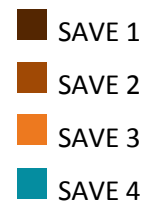
**HASLEV IS MORE ♥**

0 100 m



# SAVE

- Mapping of Haslev City center:
- Very few buildings with Save Value 1
- Few buildings with Save Value 2
- Few buildings with Save Value 3
- More buildings with Save Value 4
  
- The buildings together make an important pattern, of great value for the urban spaces in the city center.



HASLEV IS MORE ♥



# Greetings from Haslev anno 2018!



**HASLEV IS MORE ♥**

## **ANNEXE 2 – ARTICLE DANS LE JOURNAL DE FAXE**





## Ny superbrugs

HASLEV: 3. november klokken 8 åbner den flotte nyrenoverede SuperBrugsen i Haslev.

- Vi forventer at have et spændende program på plads for dagen inden længe, så der vil være forskellige aktiviteter dagen igennem fra klokken 8 til 20.45, siger Sara Bødekær Hansen, der er formand for Superbrugsens bestyrelse.

- Der serveres morgenmad for byens borgere, og vi glæder os alle rigtig meget til at vise forvandlingen fra ugers byggeri til færdigt resultat med nyt og lækkert inventar og fokus på måden i slagter/delikatessområdet, siger hun.

## 83 fartbilister i to kontroller

HASLEV: Politiet har tjekket farten på biler på Københavnsvej og Køgevej mandag. I alt 83 bilister kørte hurtigere end de tilladte 50 km/t, der er grænsen på begge strækninger.

Mellem klokken 8.15 og 10.30 blev 170 bilister målt på Køgevej, og 25 af dem kørte for stærkt. Højeste fart blev målt til 69 km/t, og én bilist fik et klip i kørekortet.

På Københavnsvej blev kørte 58 ud af 392 bilister for stærkt. Målingen blev udført mellem klokken 11.07 og 13.55. Højeste fart blev målt til 75 km/t, og der blev uddelt ialt otte klipi kørekort.

## Skytter høstede medaljer

KONGSTED: Pistolskytterne fra Kongsted Skytteforening har deltaget i den årlige dag og nat terrænskydning for pistol-skytter i Lönsboda i Sverige.

Det gik over al forventning, og skytterne vandt guld i holdskydningen kaliber 22 om natten og bronze for hold kaliber 22 om dagen.

I den individuelle skydning vandt Simon Løje guld i juniorklassen i både dag-skydning - med 29/23 af 41 mulige - og i nat-skydning - med 32/29 af 41 mulige point i kaliber 22.

Arne Eliassen vandt guld i seniorklassen i natskydningen med 36/29 point af 41 mulige og Simon Madsen vandt guld i dag-skydning med revolver kaliber 38 med 41/36 af 47 mulige point.

LÆSER-  
BREVE

Sendes til:

faxe.red@sn.dk

# En begejstret canadisk borgmester

## BYFORNYELSE:

Granbys borgmester besøgte i går Jernbanegade i Haslev for at høste erfaringer med dansk byfornyelse.

Af Nikolaj Rasch Skou

FAXE KOMMUNE: Mandag eftermiddag havde Faxe Kommunes borgmester Ole Vive og planafdelingens ledelse besøg af den canadiske borgmester Pascal Bonin fra Granby Kommune, der ligger mellem Montreal og Québec. Han var ledsaget af kommunens projektdirektør Daniel Surprenant og it-chefen André Côté.

- Vi bygger en ny bymidte, og Québecs ambassadør i London gav os ideen om at tage hertil Haslev, hvis vi ville se et nyt projekt og lære mere om alle de faser, det har gennemgået. Det minder faktisk meget om alle de aspekter, vi selv ser på, så det er en virkelig god vidensudveksling, vi får her. Og vi kan se, hvad der er gået godt, og hvilke problemer, der har været. Vi har mange af de samme udfordringer i Granby, der har 70.000 indbyggere. Vi vil have folk i bymidten og skabe et godt sted at bo, siger Pascal Bonin, da avisen møder delegationen foran Haslev Bibliotek, netop som lyset tændes i den nye skulptur i Jernbanegade.

- Der er fire streger, som viser at klokken nu er 16, forklarer Ole Vive, og det syntes gæsterne er smart.

- Her er lidt mørkere, end vi forventede, for forretningernes lys fra vinduerne, skulle have lyst gaden lidt mere op, end de gør nu, siger Faxe Kommunes plan- og miljøchef Thorkild Lauridsen om den tilgængelige virkelige hyggelige og juleagtige belysning.

## Tale om trampoliner

I passagen mod Nygade viser Ole Vive de små nedsænkede trampoliner frem og springer selv en tur på en af dem. Og det begejstrer, den canadiske borgmester:

- De er virkelig tiltalende. Mit mål er at skabe noget, som folk kan mødes omkring. I disse år med Facebook og andre ting, går folk med hovedet nede i en skærm, og så jeg har sat ting op i byen, som de kan få øje på, fx nogle farverige dyreskulpturer. Du kan elske det, eller hade det, men du vil tale om det, og det er det, der får folk til at socialisere i en by. Det er ikke beløbets størrelse, men det at du gør noget, der har betydning, siger Pascal Bonin, som fre-



Det nye gadetårn ved Haslev Bibliotek viser hvad klokken er. Det fire streger indikerer at klokken er 16, forklarer Ole Vive, der her ses til højre for Tine Jeppesen og Pascal Bonin.



Det nye gadetårn ved Haslev Bibliotek viser hvad klokken er. Det fire streger indikerer at klokken er 16, forklarer Ole Vive, der her ses til højre for Tine Jeppesen og Pascal Bonin. Foto: Nikolaj Rasch Skou



Sneen lå højt foran Bykroen efter juleallens ankomst fredag.



Kunstværket på gavlén ved Bykroen giver noget at tale om.

dag den 3. august 2018 lukkede sin Facebook-profil ned. For ikke længere at være slave af maskinen.

Han havde indtil da i fem år tilbragt mellem syv og 10 timer ugentligt på Facebook, hvor han straks svarede på meddelelser og opslag fra klokken syv om morgentil 23 om aftenen.

## Sne i gaden

Turen fortsætter ned mod kunstværket på væggen ved siden af Bykroen, hvor Pascal Bonin får øje på sne-

en, der faldt på fortovet fredag aften i forbindelse med udskænkningen af årets første Tuborg Julebryg, og han udbryder:

- Ah, nej. Ikke sne nu. Det vil vi få rigeligt af derhjemme.

I midten vejen, der hvor gadetårnet stod, er der nu hvide lys midt på vejen at se, og afdelingsleder i plan og byg, Tine Jeppesen, fortæller, at gadetårnet blev fjernet og flyttes til seminariparken, fordi det ofte blev påkørt.

- Det betyder virkelig noget, at lave de her små ænd-

» Du kan elske det, eller hade det, men du vil tale om det, og det er det, der får folk til at socialisere i en by.

Pascal Bonin, borgmester i Granby om farvede dyreskulpturer

attraktiv. De har fortalt os, at i Canada var folk faktisk holdt op med at komme så meget i storcentrene, som det vi har i Næstved, men det kræver, at de gamle bykerner har noget at byde på, siger Thorkild Lauridsen, imens vi nærmer os Klinkers Passage og de nye runde bænke ved parkeringspladserne.

Borgmesterdelegationen fra Granby besøger også Paris og Barcelona inden turen går hjem over Atlanterhavet.

dringer, der gør byen mere



Den canadiske borgmester Pascal Bonin var begejstret for trampolineme i Passagen.



Foto: Nikolaj Rasch Skou



## **ANNEXE 3 – REMERCIEMENT DE NEVERS**



**Nathalie Latendresse**

**De:** L'équipe SIIVIM <SIIVIM@AGGLO-NEVERS.FR>  
**Envoyé:** 16 novembre 2018 07:17  
**À:** Daniel Surprenant  
**Objet:** Merci

[Voir cet email dans votre navigateur / See this email in your browser](#)

# **SII vim** SOMMET INTERNATIONAL DE L'INNOVATION EN VILLES MÉDIANES 2018



**Monsieur Daniel SURPRENANT TOUTE L'EQUIPE DU  
SIIViM VOUS REMERCIE**



Merci aux 2.700 participants professionnels et grand public venus vivre du 8 au 10 novembre 2018 à Nevers, une expérience inédite de la ville intelligente de demain,

Merci aux grands comptes et startups pour la démonstration de leurs 116 technologies et innovations,

Merci à nos 97 conférenciers et à nos animateurs pour leur disponibilité et la qualité de leurs échanges,

Merci aux cinq délégations ministérielles étrangères et représentants de onze nations (Québec, Côte d'Ivoire, Israël, Arménie, Australie, Tunisie, Pologne, Palestine, Allemagne, Portugal) pour cette première collaboration internationale riche en échanges et partages d'expérience,

Merci aux élus et représentants des 68 collectivités françaises et étrangères d'avoir impulsé le SIIViM,

Merci à nos partenaires pour leur soutien de la première heure et leurs encouragements,

Merci à l'ensemble de nos prestataires pour leur investissement à nos côtés,

Merci aux agents de la Ville de Nevers et de Nevers Agglomération pour leur dévouement et leur implication.

**Nous vous adressons, à toutes et à tous, nos félicitations et nos sincères remerciements pour avoir contribué à la réussite de ce 1erSommet International de l'Innovation en Villes Médiannes.**

Les villes médianes ont la capacité de faire, d'être créatives et d'innover. Elles sont le trait d'union entre les métropoles et les campagnes. Et le succès de cette première collaboration internationale autour du numérique et de l'innovation

témoigne de la volonté des habitants et des acteurs de faire émerger des solutions pour redynamiser leurs territoires médians, dans un esprit de co-construction et non de concurrence.

Le SIIViM a contribué à la création des premiers corridors de développement économique et d'innovation qui se poursuivront lors d'une 2ème édition en 2019, à Shawinigan.

Dans quelques jours, nous vous inviterons, pour celles et ceux qui souhaitent revivre ou faire partager cet événement, à consulter des photos, des vidéos, et bien plus encore sur notre site : [www.siivim.fr](http://www.siivim.fr)



## FICHE TECHNIQUE DU SIIViM

Une démarche initiée par : Denis THURIOT, *Président de Nevers Agglomération* et *Maire de Nevers*, et Michel ANGERS, *Maire de la ville de Shawinigan* au Québec

**L'organisation** : Un événement inédit créé et organisé par Nevers Agglomération en partenariat avec la Ville de Nevers, placé sous le Haut Patronage de Monsieur Emmanuel MACRON, Président de la République

**En collaboration avec** : IVEO (*organisme québécois sans but lucratif dédié à l'expérimentation de nouvelles technologies dans le secteur des transports intelligents et durables et de la ville intelligente appliquée à la mobilité*), la Mission ECOTER (*Mission pour l'Economie Numérique, la Conduite et l'Organisation des Territoires*), l'ADULLACT (*Association des Développeurs et Utilisateurs de Logiciels Libres pour les Administrations et les Collectivités Territoriales*), Villes de France (*association pluraliste d'élus qui rassemble les villes de 15 000 à 100 000 habitants et leurs agglomérations du territoire national*), Vitrites de France (*premier réseau d'associations de commerçants de France*).

**La cellule SIIViM** : Jérémie NESTEL, *Chef de projet* ; Maud BERNARD, *Responsable de la communication BtoB* ; Sonia BOULEZ, *Responsable coordination logistique* ; Sandrine COCHET *Responsable Mobilisation des collectivités territoriales et organisation des conférences* ; Astghik DARBINYAN, *Relations internationales* ; Nathalie GENTY, *Coordination administrative et financière* ; Elise GERVAIS, *Responsable Mobilisation des startups et des entreprises* ; Amanda MIMEUR, *Responsable Mobilisation commerce* ; Jacqueline SOL, *Renfort logistique* ; Séverine THÉVENOT, *Responsable communication web* ; Nicolas TOGNON, *Renfort logistique, relations élus et grands comptes*.

**Le démonstrateur co-conçu par** : Marc-Lionel GATTO (MLG Consulting), *réalisation* ; Louis MONTAGNE (af83), *commissaire exposition, scénarisation et systèmes d'information*.

**Les partenaires** : Préfecture de la Nièvre, Région Bourgogne-Franche-Comté, Banque des Territoires, Dalkia, EDF , EIFFAGE construction, KEOLIS, La Poste, Orange, Saur, SNCF, VEOLIA, Le Village by CA, Action Cœur de Ville, ADULLACT, Mission ECOTER, IVEO, Pôle Véhicule du Futur, Technion France, Villes de France, Villes Internet, Les Vitrites de France, L'Express, L'Express Canada.





---

*Copyright © 2018 SIIVIM, Nevers Agglomération, All rights reserved.*

**Notre adresse : / Our mailing address is:**

Event  
Agglomération de Nevers  
124 rue de Marzy  
Nevers 58000  
France

[Add us to your address book](#)

Vous voulez changer la façon de recevoir ces emails ? / Want to change how you receive these emails?

Vous pouvez [mettre à jour vos préférences](#) or [vous désinscrire de cette liste](#) / You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).



## **ANNEXE 4 – PRÉSENTATION SMART BARCELONE**



# Le quartier de l'innovation

22 Barcelona



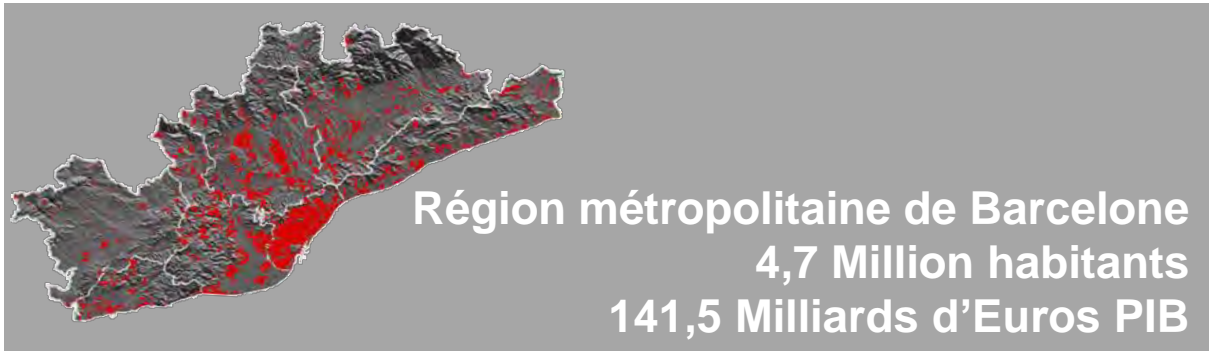
Ajuntament  
de Barcelona



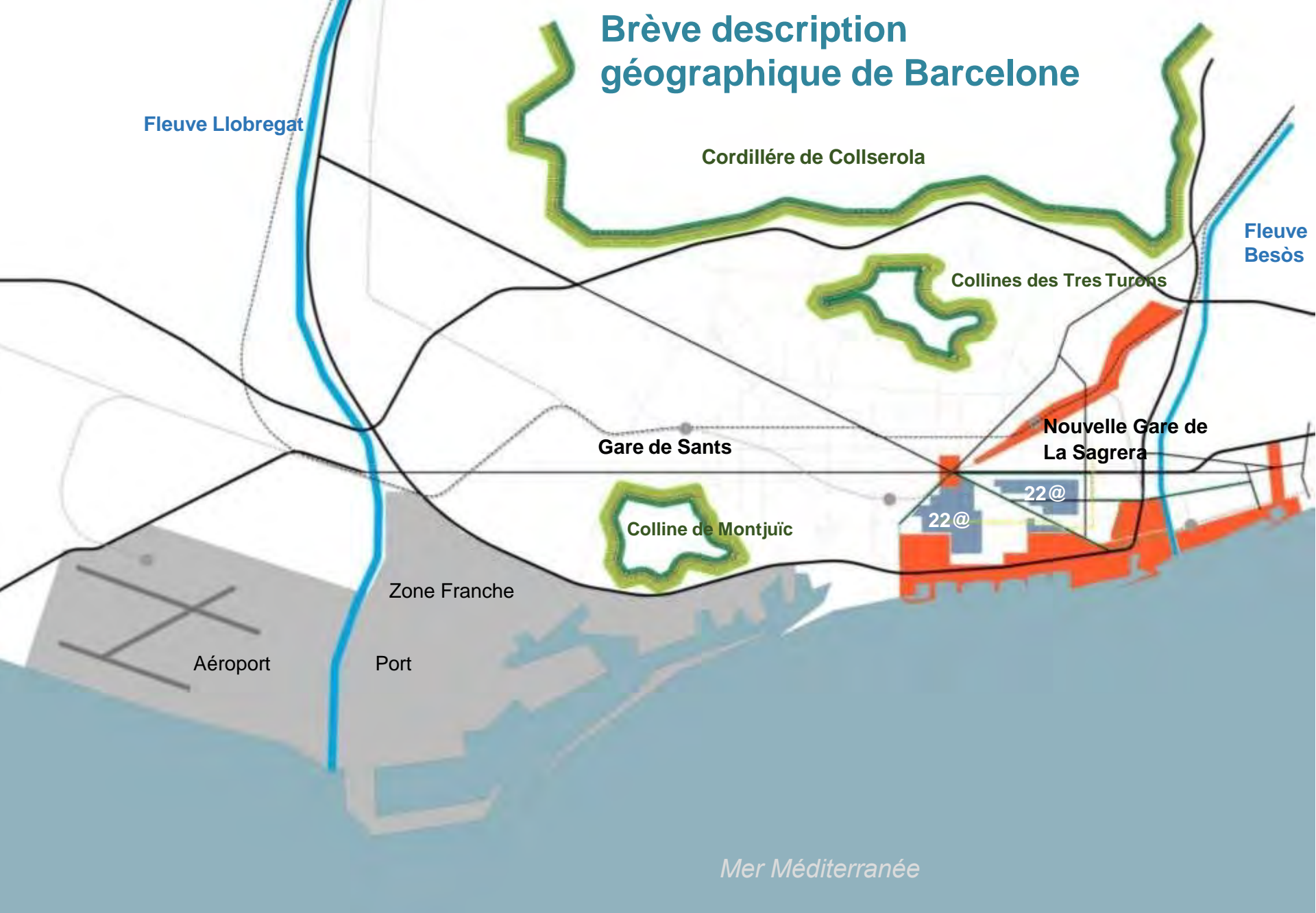
Ajuntament  
de Barcelona



# Un grand parc technologique dans la région métropolitaine de Barcelone



# Brève description géographique de Barcelone



*Mer Méditerranée*



## 22@Barcelona, compris dans le Plan Eixample (élargissement) de 1859





# 1860 - 1960: Le “Manchester Catalan”





## 1960 – 1990: la friche industrielle



Ajuntament  
de Barcelona



## 1986 - 1992: création du parc littoral et régénération des plages



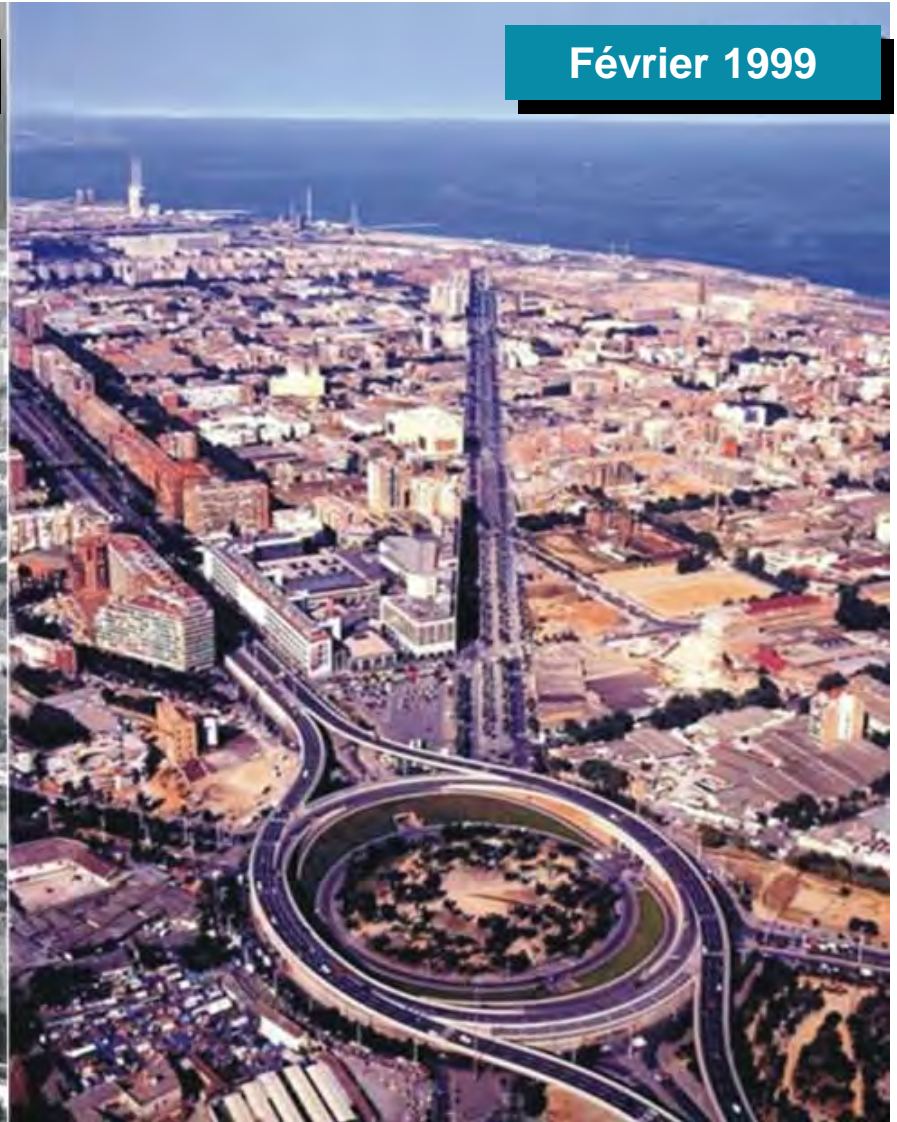


## 1996 - 1999: le prolongement de l'Avenue Diagonal

Février 1996



Février 1999



Ajuntament  
de Barcelona



# 1998: le débat sur l'avenir des zones industrielles

Une stratégie de rénovation urbaine. Un nouveau modèle d'édification de la ville. La réponse a un besoin: une zone pour des activités intensives en connaissance.





# 22@Barcelona

Inclus dans le triangle de transformation de l'est de la ville



Transformation de  
Place de les Glòries



Nouvelle Gare  
TGV Sagrera



Forum Diagonal  
estuaire de la  
rivière Besòs



Glòries

22@Barcelona

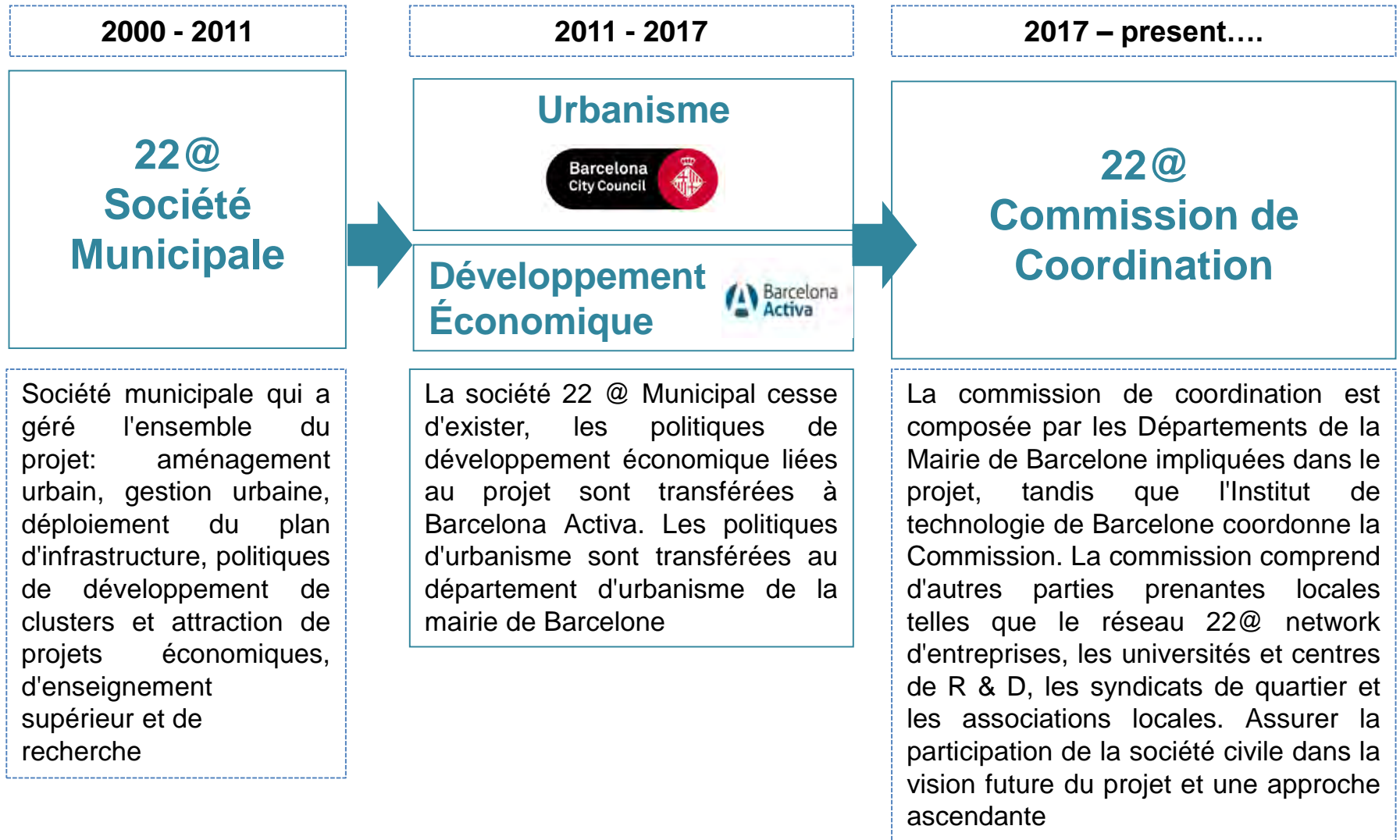
22@Barcelona

Sagrera

Fòrum-Besos



# Évolution de la gouvernance du projet





# 22@Barcelona, un nouveau modèle de ville compacte



Activités @



Espaces verts



Infrastructures avancées



Patrimoine industriel



Équipements 7@



HLM



Nouveau modèle de mobilité



Revitalisation des espaces publics

# Plan Spécial d'Infrastructures (PEI)



Nouveau modèle de mobilité



Wi-fi hot spots



Nouveaux réseaux d'énergie et de télécommunications



Ramassage pneumatique sélectif de déchets



Climatisation centralisée

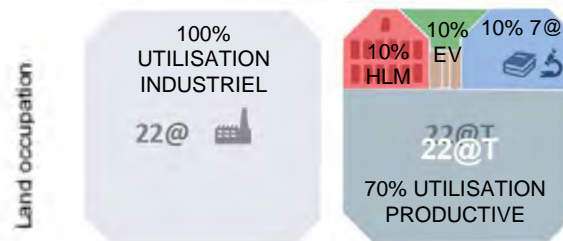
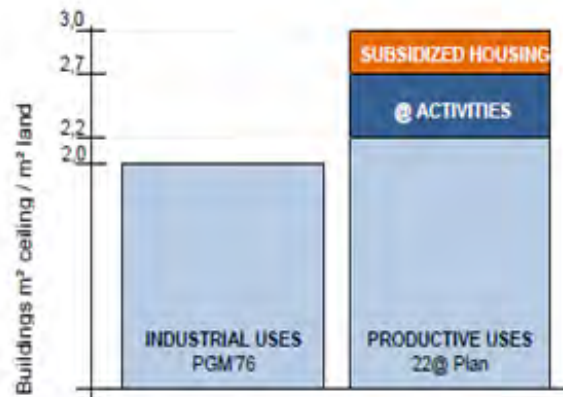


Galleries souterraines accessibles



# Plan d'urbanisation. Densité

## Augmentation de la densité:



## Equilibre des bénéfices publics et privés

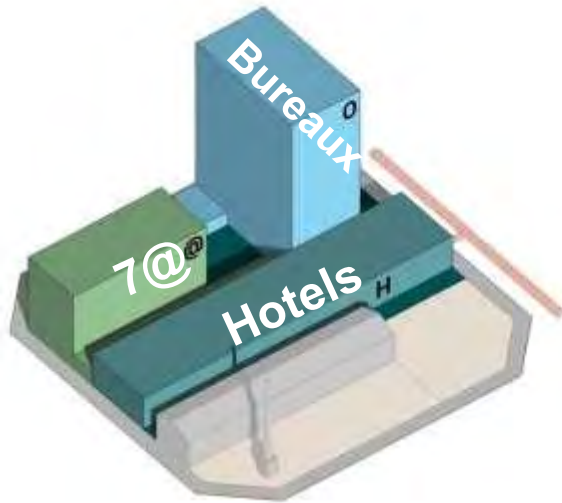
### Avantages pour les privés:

- Usages plus productifs:  
22 a → 22@
- Plus de densité:  
2 → 2.7 (m<sup>2</sup> de construit / m<sup>2</sup> de terrain)
- Infrastructures avancées

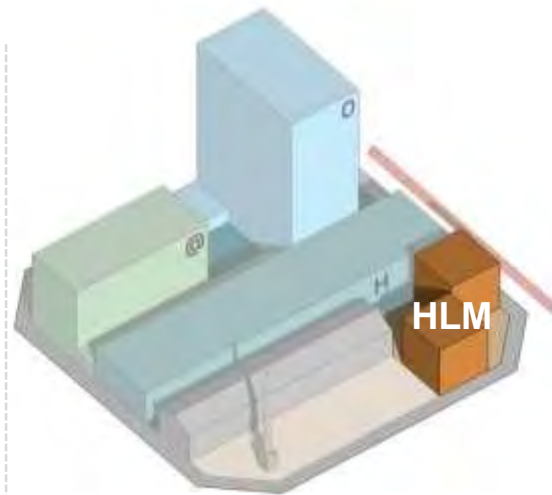
### Avantages publics:

- Cession gratuite du terrain:
  - 10% pour HLM
  - 10% pour espace vert
  - 10% pour équipements
- Financement d'une partie du Plan Spécial d'Infrastructures

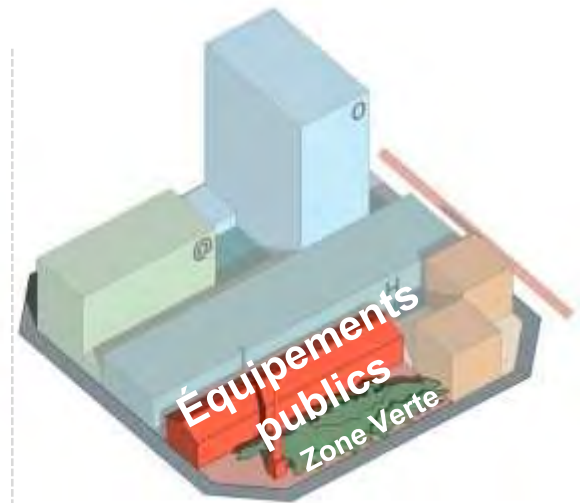
# Les règles du plan



70% du terrain pour des utilisations productives + 10% du terrain pour équipements 7@ (centres d'enseignement supérieur et de recherche)



10% du terrain pour HLM



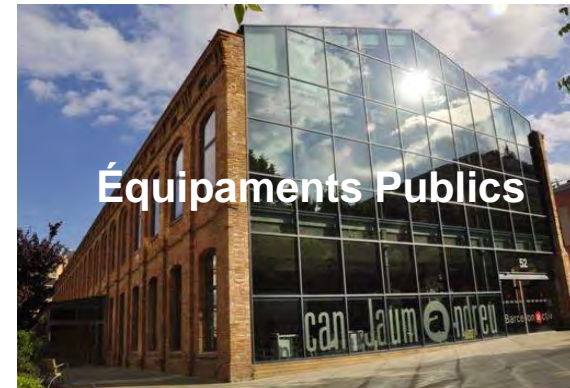
10% du terrain pour zones vertes et équipements publics



Ajuntament de Barcelona



# Les règles du plan



70% du terrain pour des utilisations productives + 10% du terrain pour équipements 7@ (centres d'enseignement supérieur et de recherche)

10% du terrain pour HLM

10% du terrain pour zones vertes et équipements publics

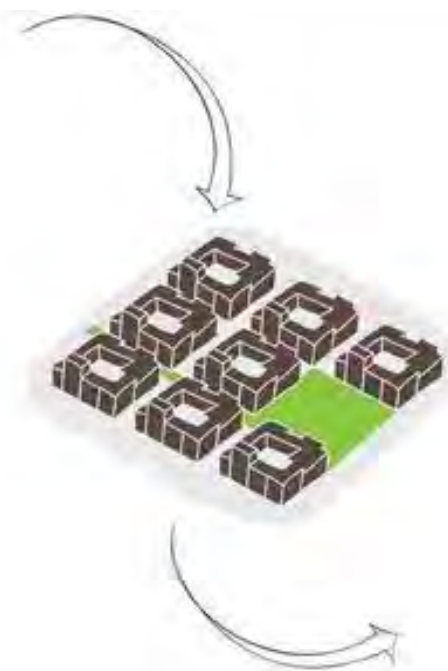
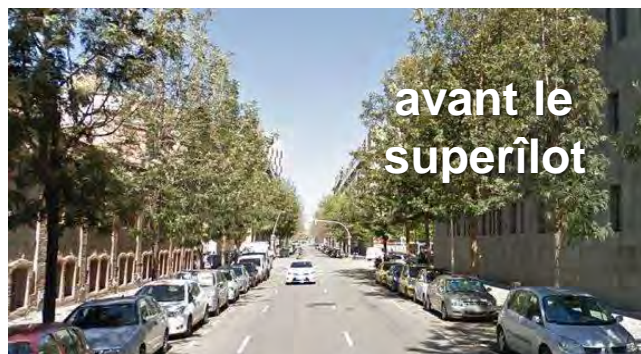


Ajuntament de Barcelona

# Le Projet « Superîlot » commence au 22@

Le superîlot (superilla en catalan) est une unité beaucoup plus grande qu'un bloc octogonal typique barcelonais, mais plus petit qu'un quartier, avec des rues intérieures pacifiées (priorité piéton / bicyclette). Les super îlots offrent la possibilité de repenser et de régénérer l'espace public de Barcelone en mettant en œuvre des initiatives qui couvriront toute la ville.

Le modèle Superîlot organise la ville de sorte que le piéton est la priorité réelle, suivie par la bicyclette et les transports publics. De cette façon, la rue récupère de nombreuses fonctions au-delà du service de transit motorisé. **Le premier essai pilote de superîlot a été déployé au cœur de 22@**



Taille de chaque superîlot  
**9 blocs de bâtiments**  
**4 places piétonnes**  
**dans les carrefours**  
**intérieurs**





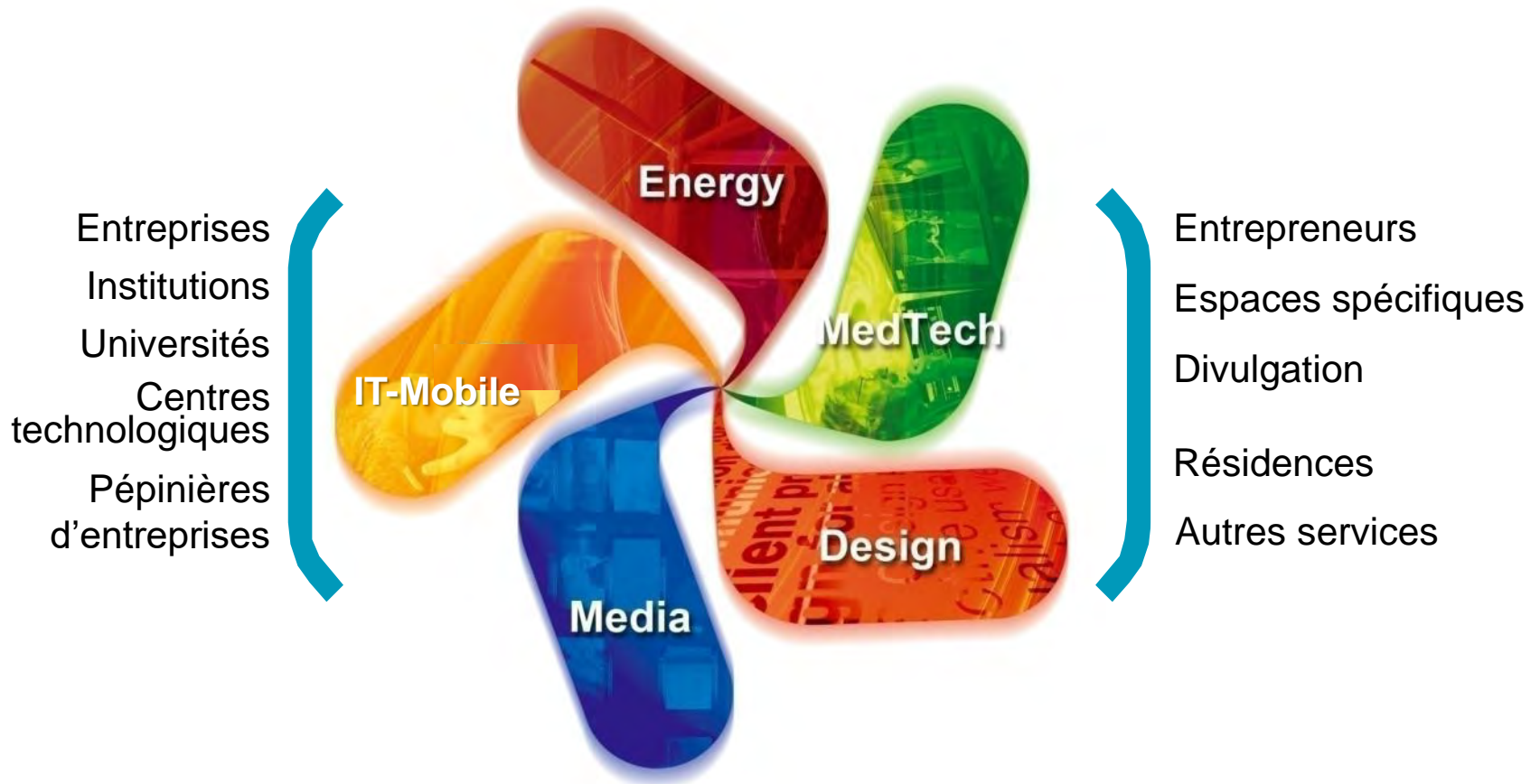
# Disposition provisoire du test pilote Superîlot 22@





# Développement des projets: situation actuelle et prévision

## 22@Barcelona: Clusters et activités





# Institutions gérantes des clusters







# Projet "Ca l'Alier"

Le BIT Habitat est un espace propice à la création d'initiatives capables d'offrir des solutions urbaines et de favoriser le développement d'une économie à faible émission de carbone, qui utilise les ressources de manière efficace et sociale.

L'édifice Ca l'Alier sera un espace d'accueil d'événements et d'activités liées aux initiatives Smart citoyens et à la promotion de l'économie verte. Un établissement ouvert avec des activités, des services et des espaces pour les professionnels, les entreprises, les organisations, les centres de recherche, les universités et le grand public.



*Inauguration: Juillet 2018*

Barcelona  
Capitale européenne de l'innovation  
2014-2015



BARCELONA  
DIGITAL CITY

1ère ville Smart  
du monde



2015



CISCO SYSTEMS louera un tiers du bâtiment Ca l'Alier pour développer des activités de R & D + I liées à l'IOT et à Data.

# Les Usines de l'Art du 22@

Anciennes usines devenues espaces publics pour l'art, la culture et les industries créatives



[www.hangar.org](http://www.hangar.org)



[www.lacentraldelcirc.cat](http://www.lacentraldelcirc.cat)



[www.laescocesa.org](http://www.laescocesa.org)



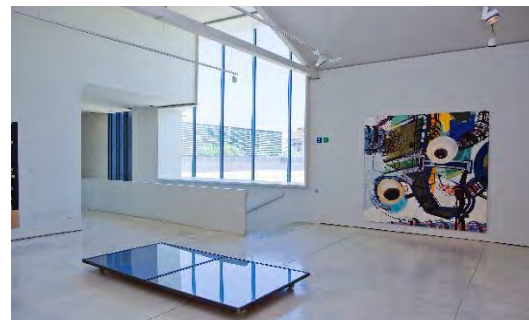
# Équipements culturels du 22@



**Auditorium Municipal**



**Musée Can Framis**  
(Foundation Vila-Casas)



**Musée de l'Histoire de  
Barcelone**  
(période industrielle 19ème et  
20ème siècles)





# 10 Campus Universitaires: 25.000 étudiants



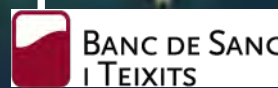


# 4 résidences: plus de 800 places





# 15 centres de R+D et de transfert de technologie







## Dimensions du projet

Surface	198,26 Ha (115 îlots urbains)
Nouvelle surface bâti	4.000.000 m <sup>2</sup>
• Activités productives	3.200.000m <sup>2</sup>
• Logements, équipements et services	800.000 m <sup>2</sup>
Augmentation zones vertes	114.000 m <sup>2</sup>
Nouveaux équipements	145.000 m <sup>2</sup>
Investissement en infrastructures	310 millions d'euros

## État d'exécution 4ème trimestre 2017:

### Plan d'aménagement urbain et nouveau plafond économique

- Réaménagement de **70%** de la zone
- **139 plans approuvés** (84 d'initiative privée)
- **8.223 entreprises** et institutions récemment installées

### Plan Spécial d'Infrastructures


- **50%** des travaux d'aménagement finis
- Investissement à décembre 2015: **192,3 millions d'euros**



# 22 @ Évaluation







**La crise économique a fait passer le taux de chômage de 9,5% (mars 2008) à 27,2% (mars 2013).**

En juin 2018, le taux de chômage a tombé à 9,5%

Source: INE (Institut National Statistique)





Depuis l'approbation du plan, il a été vérifié que 72% du terrain avait été approuvé, que 50% avaient été réaménagés et que 25% du toit avaient été construits.





*Mixticitat resoluda per bloc*

*La complexitat de l'exemple*



Source: Bing

# Leçons apprises (3): le débat sur le logement



*La ville des pixels*

*La ville structuré*



*L'ancien coopérativisme*

*Les bureaux d'aller-retour*





Source: BCNActiva



*La citoyenneté en tant que spectateur*

*Design collaboratif du projet*





Propositions pour l'avenir de 22@

# De triple hélice ...





# ... A quádruple hélice



**Merci de votre attention**





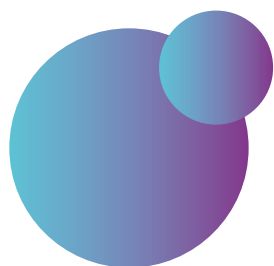
## **ANNEXE 5 – DIGITAL FUTURE – PARTICIPATION DU MAIRE**



Help us  
shape a better

# Digital Future Society

A SMART.CITY\_LAB WORKSHOP



BARCELONA  
SMART CITY  
EXPO WORLD CONGRESS  
NOVEMBER 13, 2018



Digital  
Future Society

A programme of



MOBILE  
WORLD CAPITAL™  
BARCELONA





There are 200.000 new people on Earth every day: they are the future citizens of a truly Digital Society – the one we are creating today.

## How can we build together a better digital society

### that does not leave anyone behind?

This is the question we committed to seek new answers for when we created the Digital Future Society programme. It is now time to develop our common strategy. Therefore, we would like you to join us in a workshop solely dedicated to this purpose on November 13th, which we call Digital Future Society Summit.

We will work together with other members of the Advisory Board, representatives of the programme founding partners and a selected group of experts who share some of the same hopes and concerns for the challenges that we are facing and will face in the future.

The Digital Future Society programme has already created a conceptual framework to interpret and understand the context and the evolution of digital technologies, as well as their potential impact on society, highlighting four specific areas of intervention:

- **Equitable Growth**
- **Digital Trust & Security**
- **Public Innovation**
- **Inclusion and Citizen Empowerment**

During that day, we will explore together these areas and their related challenges, and we will focus on the development of a strategy that will guide the work of the experts, organisations, and communities actively engaged in this yearly programme.



Over 20.000 visitors will attend this Smart City Expo World Congress dedicated to a very influential community: City Builders. Attendees include people whose work, experience and knowledge are about creating better, more inclusive cities and resilient societies – more sustainable and vibrant “centres of progress.”

Our workshop will begin with an introduction by Andrew Keen. His book “How to Fix the Future” offers precious insights on the way we, as a society, can deal with some of the toughest challenges we are facing today – and the ones we will face in the future.

This workshop is facilitated by a world-class team, and has an unusual format and unusual rules of engagement. There is no podium, no slideshows, and no pre-packaged solutions: we will do real work, inside a real laboratory.  
>> See: [www.smartcityexpo.com/smartcitylab](http://www.smartcityexpo.com/smartcitylab) <<

In the last part of the workshop we will be discussing together the outcomes of our work during the session.

I hope that you can participate and work with us to understand-explore-imagine further. To inspire and be inspired. To stretch everyone’s thinking and develop new relevant ideas for our strategy and for the future of our digital society and its citizens.

**The Digital Future Society is already unfolding, and I hope you**

**share the urge to contribute to making our society a better one.**

*Best regards,*



**Ada Colau**

Mayor of Barcelona

President of Mobile World Capital Barcelona Foundation



*More information is available on the next page >*



Please send your response by **November 2nd** to [digitalfuturesociety@mobileworldcapital.com](mailto:digitalfuturesociety@mobileworldcapital.com)

For any additional information, do not hesitate to contact us.

- **Date:** Tuesday, November 13
- **Hours:** 10:45AM - 4:45PM (a light working lunch will be served)
- **Where:** Smart.City\_Lab / Smart City Expo World Congress

*Participation is by invitation only, and the Smart.City\_Lab's rules of engagement will apply:*

- *Participation is limited to those who can commit to attend from the beginning to the end of the session (no place for browsing-observing: real work will be performed).*
- *The use of smartphones is not allowed – “flight mode” or “silent mode” won't do. The reason is obvious: without Undivided Attention, remarkable work can't be performed.*



### **Andrew Keen**

One of the best known contemporary analysts of digital business and culture. Author of 'How To Fix The Future' in which technology's smartest thinkers are raising alarm bells about the state of the Internet, and laying groundwork for how to fix it. He is also Executive Director of the Silicon Valley Innovation Salon FutureCast and the host of "Keen On" show, a popular TechCrunch chat show.



### **Maurizio Travaglini**

CEO of Architects Of Group Genius, designer and faculty member of academic programs on leadership and innovation: 'Leadership and Design Thinking' (Harvard University Graduate School of Design); 'Leading and Building A Culture Of Innovation' (Harvard Business School). He is also Professor of 'Leadership and Innovation' at École des Ponts Business School in Paris.

Digital Future Society is a programme of:



Public-private Managing Board:

