

Indicateurs de gestion 2014

Nom : Granby

Code géographique : 47017

Type d'organisme municipal : Municipalité locale

*Affaires municipales
et Occupation
du territoire*

Québec 

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL	3
SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014	4
INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014	
SÉCURITÉ PUBLIQUE	
Sécurité incendie	
Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation	5
TRANSPORT ROUTIER	
Voirie municipale	
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie	6
Enlèvement de la neige	
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie	7
HYGIÈNE DU MILIEU	
Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution	
Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite	8
Coût de distribution par kilomètre de conduite	9
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau	10
Coût de distribution par mètre cube d'eau	11
Traitement des eaux usées et réseaux d'égout	
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées	12
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite	13
Coût des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées	14
Déchets domestiques et assimilés	
Coût de la collecte des déchets domestiques et assimilés par local	15
Collecte sélective de matières recyclables	
Rendement moyen annuel de la collecte sélective	16
Taux annuel de diversion	17
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE	
Croissance des valeurs résidentielles imposables	18
RESSOURCES HUMAINES	
Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	19
Effort de formation par employé	20
Taux de départs potentiels à la retraite	21
ATTESTATION DE TRANSMISSION	22

MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL

Madame,
Monsieur,

C'est avec plaisir que nous vous présentons les indicateurs de gestion 2014 de la Ville de Granby. Outil de gestion de prédilection, la Ville de Granby utilise les indicateurs de gestion dans le cadre d'un processus d'amélioration continue.

Voici une brève analyse de nos résultats 2014:

Sécurité incendie

Le coût de la sécurité incendie croît au même rythme que la richesse foncière uniformisée. En 2014, il représente 0,0614 \$/100 \$ de richesse foncière, alors qu'il était de 0,0648 \$ en 2013 et de 0,0626 \$ en 2012.

Voirie municipale

Le coût d'entretien par kilomètre de voie demeure stable depuis 2012, variant de 3 375 \$ en 2012 à 3 323 \$ en 2014.

Enlèvement de la neige

Les hivers 2013 et 2014 ont connu de fortes précipitations. C'est pour cette raison que les coûts par kilomètre de voie s'élèvent à 3 394 \$ en 2014 et à 3 203 \$ en 2013, comparativement à 2 403 \$ en 2012.

Approvisionnement en eau et réseau de distribution de l'eau

Par 100 kilomètres de conduite, nous avons eu 39 bris en 2014 comparativement à 33 bris en 2013 et à 24 bris en 2012. Cette hausse est le résultat des fluctuations importantes de température que nous avons connues les deux hivers précédents.

Le coût de production par mètre cube d'eau est passablement constant, demeurant stable à 0,22 \$ en 2012, à 0,22 \$ en 2013 et à 0,24 \$ en 2014.

Le coût de distribution par mètre cube d'eau augmente sensiblement depuis 2012, passant de 0,06 \$ en 2012, à 0,07 \$ en 2013 et à 0,08 \$ en 2014.

Traitement des eaux usées

Le coût de traitement des eaux usées par mètre cube pour 2012 a été de 0,20 \$, de 0,20 \$ en 2013 et connaît une légère baisse à 0,19 \$ en 2014.

Au niveau du coût d'entretien du réseau d'égout, celui-ci connaît une augmentation continuelle depuis 2012, passant de 1 709 \$ en 2012 à 1 893 \$ en 2013, pour s'établir à 2 038 \$ en 2014, conséquence du programme de gestion des eaux pluviales en secteur rural.

Collecte sélective

Le tonnage de matières recyclées est stable depuis 2013, soit 7 374 tonnes en 2014, 7 318 tonnes en 2013 et 7 898 tonnes en 2012.

MOT DE L'ORGANISME MUNICIPAL

Croissance des valeurs résidentielles

La valeur des nouvelles constructions résidentielles a augmenté à 114 millions de dollars en 2014, à 93 millions de dollars en 2013 et à 75 millions de dollars en 2012, soit une croissance moyenne de plus de 2 % par année.

Uniquement pour 2014, la croissance représente une hausse de 2,6 % sur la totalité du rôle foncier, ce qui dénote une excellente santé économique.

Ressources humaines

L'effort de formation à la Ville de Granby est constant, passant de 2,4 % de la masse salariale en 2012 à 2,76 % en 2013 et à 2,47 en 2014. En moyenne, il y a eu 34 heures de formation par employé en 2014, 37 heures en 2013 et 28 heures en 2012.

Au cours des cinq prochaines années, 15 % de nos employés réguliers quitteront la Ville de Granby pour la retraite. Depuis 2012, ce pourcentage demeure presque inchangé. Globalement, un employé sur sept prendra sa retraite d'ici 5 ans.

Conclusion

En plus des indicateurs obligatoires dont nous venons de vous faire un résumé, nous invitons le lecteur à consulter les indicateurs facultatifs dans la deuxième section de ce document.

Depuis plusieurs années, la Ville de Granby s'est dotée d'un processus d'amélioration continue de la qualité des services, et les indicateurs de gestion sont un outil qui complète indéniablement nos programmes actuels.

Nous espérons que ces informations vous permettront d'évaluer positivement la gestion de la Ville de Granby.

NOM DU SIGNATAIRE M. Michel Pinault

TITRE DU SIGNATAIRE Directeur général

SIGNATURE 

DATE 2015-06-23

SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

		2014	2013	2012
SÉCURITÉ PUBLIQUE				
Sécurité incendie				
Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation (a)	1	0,0614 \$	0,0648 \$	0,0626 \$
Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation (b)	2	0,0681 \$	0,0720 \$	0,0671 \$
TRANSPORT ROUTIER				
Voirie municipale				
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (a)	3	3 323 \$	3 366 \$	3 375 \$
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (b)	4	8 576 \$	8 452 \$	7 909 \$
Enlèvement de la neige				
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (a)	5	3 394 \$	3 203 \$	2 403 \$
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (b)	6	3 634 \$	3 423 \$	2 610 \$
HYGIÈNE DU MILIEU				
Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution				
Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite	7	14,8855	12,6923	9,3023
Coût de distribution par kilomètre de conduite (a)	8	3 192 \$	2 919 \$	2 731 \$
Coût de distribution par kilomètre de conduite (b)	9	7 352 \$	6 825 \$	5 963 \$
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (a)	10	0,24 \$	0,22 \$	0,22 \$
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (b)	11	0,28 \$	0,26 \$	0,25 \$
Coût de distribution par mètre cube d'eau (a)	12	0,08 \$	0,07 \$	0,06 \$
Coût de distribution par mètre cube d'eau (b)	13	0,19 \$	0,16 \$	0,13 \$
Traitement des eaux usées et réseaux d'égout				
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (a)	14	0,19 \$	0,20 \$	0,20 \$
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (b)	15	0,24 \$	0,25 \$	0,25 \$
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (a)	16	2 038 \$	1 893 \$	1 709 \$
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (b)	17	7 904 \$	7 278 \$	6 181 \$
Coût des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées (a)	18	0,04 \$	0,04 \$	0,03 \$
Coût des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées (b)	19	0,16 \$	0,14 \$	0,12 \$
Déchets domestiques et assimilés				
Coût de la collecte des déchets domestiques et assimilés par local (a)	20	109,32 \$	146,40 \$	143,15 \$
Coût de la collecte des déchets domestiques et assimilés par local (b)	21	109,32 \$	146,40 \$	143,15 \$
Collecte sélective de matières recyclables				
Rendement moyen annuel de la collecte sélective	22	0,112 t	0,113 t	0,124 t
Taux annuel de diversion	23	29,93 %	29,97 %	33,53 %
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE				
Croissance des valeurs résidentielles imposables	24	2,59 %	2,15 %	1,95 %
RESSOURCES HUMAINES				
Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	25	2,47 %	2,76 %	2,40 %
Effort de formation par employé	26	34,16 h	36,90 h	28,12 h
Taux de départs potentiels à la retraite	27	15,02 %	13,16 %	13,20 %

(a) Charges avant amortissement

(b) Charges

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	SÉCURITÉ PUBLIQUE
Activité	Sécurité incendie
Dimension - Critère	Efficiency économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur	Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation
Définition	Coût de l'activité sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation
Formule	<u>Coût de l'activité sécurité incendie</u> X 100 Richesse foncière uniformisée

Formule a)	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 6 moins ligne 84
- Définition	Coût de l'activité de sécurité incendie, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	Évaluation imposable et évaluation non imposable inscrites au rôle déposé pour l'exercice en cours à la section « données utiles au calcul de la richesse foncière » multipliées par le facteur comparatif du rôle d'évaluation foncière établi pour cet exercice (les évaluations non imposables doivent tenir compte des pourcentages fixés par le ministre pour l'année précédente aux fins de la RFU de l'exercice financier à l'étude). La RFU calculée pour chacune des municipalités est disponible dans les publications électroniques des prévisions budgétaires dans le site Web du Ministère : http://www.mamrot.gouv.qc.ca/finances-indicateurs-de-gestion-et-fiscalite/information-financiere/profil-financier-et-autres-publications/richeesse-fonciere-uniformisee/#c5183
- Définition	Richesse foncière uniformisée selon le rôle d'évaluation déposé en septembre de l'année précédente multipliée par le facteur comparatif du rôle d'évaluation foncière établi pour l'exercice financier à l'étude
Formule b)	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 110
- Définition	Coût de l'activité de sécurité incendie pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	Idem a)
- Définition	Idem a)

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité sécurité incendie	1 3 551 096	4 3 575 074	7 3 312 518
Richesse foncière uniformisée	2 5 787 990 504	5 5 519 150 777	8 5 292 175 522
Coût de la sécurité incendie, sans l'amortissement, par 100 \$ d'évaluation	3 0,0614	6 0,0648	9 0,0626

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité sécurité incendie	10 3 944 426	13 3 974 597	16 3 551 624
Richesse foncière uniformisée	11 5 787 990 504	14 5 519 150 777	17 5 292 175 522
Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation	12 0,0681	15 0,0720	18 0,0671

Facteurs d'influence

19 - Statut du pompier (permanent, temps partiel)

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	TRANSPORT ROUTIER
Activité	Voirie municipale
Dimension - Critère	Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur	Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie
Définition	Coût de l'activité de voirie municipale par kilomètre de voie appartenant à l'organisme municipal
Formule	<u>Coût de l'activité voirie municipale</u> <u>Nombre de km de voie</u>

Formule a)	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 10 moins ligne 88
- Définition	Coût de l'activité de voirie municipale, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre total de kilomètres de voie appartenant à l'organisme municipal. Une voie est une subdivision de la chaussée permettant la circulation d'une file de véhicules.
Formule b)	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 114
- Définition	Coût de l'activité de voirie municipale pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité voirie municipale	¹ 3 333 062	⁴ 3 362 516	⁷ 3 364 661
Nombre de km de voie	² 1 003,00	⁵ 999,00	⁸ 997,00
Coût de la voirie municipale, sans l'amortissement, pour un km de voie	³ 3 323	⁶ 3 366	⁹ 3 375

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité voirie municipale	¹⁰ 8 602 108	¹³ 8 443 779	¹⁶ 7 885 189
Nombre de km de voie	¹¹ 1 003,00	¹⁴ 999,00	¹⁷ 997,00
Coût de la voirie municipale pour un km de voie	¹² 8 576	¹⁵ 8 452	¹⁸ 7 909

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	TRANSPORT ROUTIER
Activité	Enlèvement de la neige
Dimension - Critère	Effizienz économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur	Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie
Définition	Coût de l'activité d'enlèvement de la neige par kilomètre de voie appartenant à l'organisme municipal
Formule	<u>Coût de l'activité enlèvement de la neige</u> <u>Nombre de km de voie déneigés</u>

Formule a)	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 11 moins ligne 89
- Définition	Coût de l'activité d'enlèvement de la neige, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre total de kilomètres de voie déneigés appartenant à l'organisme municipal. Une voie est une subdivision de la chaussée permettant la circulation d'une file de véhicules.
Formule b)	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 115
- Définition	Coût de l'activité d'enlèvement de la neige pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité enlèvement de la neige	1 3 404 642	4 3 199 835	7 2 395 923
Nombre de km de voie déneigés	2 1 003,00	5 999,00	8 997,00
Coût d'enlèvement de la neige, sans l'amortissement, pour un km de voie	3 3 394	6 3 203	9 2 403

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité enlèvement de la neige	10 3 644 604	13 3 420 052	16 2 602 310
Nombre de km de voie déneigés	11 1 003,00	14 999,00	17 997,00
Coût d'enlèvement de la neige pour un km de voie	12 3 634	15 3 423	18 2 610

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU
Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution
Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite
Définition Nombre de bris d'aqueduc par 100 kilomètres de conduite d'eau potable, excluant les bris sur les entrées de service

Formule
$$\frac{\text{Nombre de bris d'aqueduc}}{\text{Nombre de km de conduite d'eau potable}} \times 100$$

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de ruptures ou de fuites ayant nécessité des travaux d'excavation, excluant les bris sur la portion des entrées de service d'aqueduc, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de kilomètres de conduite d'eau dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire pour l'exercice financier à l'étude, incluant toutes les conduites de distribution d'eau potable sauf les entrées de service

	2014		2013		2012	
Nombre de bris d'aqueduc	1	39	4	33	7	24
Nombre de km de conduite d'eau potable	2	262,00	5	260,00	8	258,00
Nombre de bris d'aqueduc par 100 km de conduite d'eau potable	3	14,8855	6	12,6923	9	9,3023

Facteurs d'influence

- 10- Programme de détection des fuites
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	HYGIÈNE DU MILIEU
Activité	Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution
Dimension - Critère	Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur	Coût de distribution par kilomètre de conduite
Définition	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable par rapport au nombre de kilomètres de conduite d'eau appartenant à l'organisme municipal
Formule	$\frac{\text{Coût de l'activité distribution de l'eau potable}}{\text{Nombre de km de conduite d'eau potable}}$

Formule a)	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 17 moins ligne 95
- Définition	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Nombre de kilomètres de conduite d'eau dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire pour l'exercice financier à l'étude, incluant toutes les conduites de distribution d'eau potable sauf les entrées de service
Formule b)	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 121
- Définition	Coût de l'activité de distribution de l'eau potable pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne
- Définition	Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	1 836 265	4 758 955	7 704 689
Nombre de km de conduite d'eau potable	2 262,00	5 260,00	8 258,00
Coût de distribution de l'eau, sans l'amortissement, pour un km de conduite d'eau potable	3 3 192	6 2 919	9 2 731

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	10 1 926 299	13 1 774 409	16 1 538 355
Nombre de km de conduite d'eau potable	11 262,00	14 260,00	17 258,00
Coût de distribution de l'eau pour un km de conduite d'eau potable	12 7 352	15 6 825	18 5 963

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU
Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau
Définition Coût pris en charge par l'organisme municipal pour traiter un mètre cube d'eau et s'en approvisionner
Formule Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable
Nombre total de m³ d'eau traitée

Formule a) Charges avant l'amortissement
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 16
 - Définition Coût de l'activité d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, correspondant aux charges sans l'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre total de mètres cubes d'eau traitée incluant le nombre de mètres cubes d'eau vendue, s'il y a lieu. C'est l'eau au compteur à la sortie de l'usine de traitement qui doit être prise en compte.
Formule b) Charges
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 68
 - Définition Coût de l'activité d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, constitué des charges, pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable	1 2 542 878	4 2 446 542	7 2 516 380
Nombre total de m ³ d'eau traitée	2 10 389 360	5 10 945 255	8 11 588 215
Coût d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable, sans l'amortissement, pour un m³ d'eau traitée	3 0,24	6 0,22	9 0,22
b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité approvisionnement et traitement de l'eau potable	10 2 958 183	13 2 859 789	16 2 884 096
Nombre total de m ³ d'eau traitée	11 10 389 360	14 10 945 255	17 11 588 215
Coût d'approvisionnement et de traitement de l'eau potable pour un m³ d'eau traitée	12 0,28	15 0,26	18 0,25

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Politique d'économie de l'eau

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU
Activité Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur Coût de distribution par mètre cube d'eau
Définition Coût pris en charge par l'organisme municipal pour distribuer un mètre cube d'eau potable
Formule
$$\frac{\text{Coût de l'activité distribution de l'eau potable}}{\text{Nombre de m}^3 \text{ d'eau circulant dans le réseau}}$$

Formule a)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 17 moins ligne 95
 - Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de mètres cubes d'eau distribuée dans le réseau de l'organisme municipal. Il faut tenir compte uniquement de l'eau distribuée sur le territoire de l'organisme municipal.

Formule b)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 121
 - Définition Coût de l'activité de distribution de l'eau potable pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	1 836 265	4 758 955	7 704 689
Nombre de m ³ d'eau circulant dans le réseau	2 10 389 360	5 10 945 255	8 11 588 215
Coût de distribution, sans l'amortissement, d'un m³ d'eau potable	3 0,08	6 0,07	9 0,06

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité distribution de l'eau potable	10 1 926 299	13 1 774 409	16 1 538 355
Nombre de m ³ d'eau circulant dans le réseau	11 10 389 360	14 10 945 255	17 11 588 215
Coût de distribution d'un m³ d'eau potable	12 0,19	15 0,16	18 0,13

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19- Politique d'économie de l'eau

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU
Activité Traitement des eaux usées et réseaux d'égout
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées
Définition Prix de revient du traitement d'un mètre cube d'eaux usées
Formule
$$\frac{\text{Coût de l'activité traitement des eaux usées}}{\text{Nombre de m}^3 \text{ d'eaux usées traitées par la station d'épuration}}$$

Formule a)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 18
 - Définition Coût de l'activité de traitement des eaux usées, correspondant aux charges sans l'amortissement, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de mètres cubes d'eaux usées traitées par l'organisme municipal, passant par toutes les étapes du traitement de la station d'épuration, pour l'exercice financier à l'étude

Formule b)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 70
 - Définition Coût de l'activité de traitement des eaux usées, constitué des charges, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité traitement des eaux usées	1 3 604 793	4 3 995 915	7 3 593 056
Nombre de m ³ d'eaux usées traitées par la station d'épuration	2 18 580 860	5 19 768 400	8 18 344 900
Coût du traitement, sans l'amortissement, d'un m³ d'eaux usées traitées par la station	3 0,19	6 0,20	9 0,20

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité traitement des eaux usées	10 4 522 860	13 4 913 982	16 4 508 832
Nombre de m ³ d'eaux usées traitées par la station d'épuration	11 18 580 860	14 19 768 400	17 18 344 900
Coût du traitement d'un m³ d'eaux usées traitées par la station	12 0,24	15 0,25	18 0,25

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Nombre de mm de pluie

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU
Activité Traitement des eaux usées et réseaux d'égout
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite
Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout par kilomètre de conduite d'égout, excluant les entrées de service
Formule
$$\frac{\text{Coût de l'activité réseaux d'égout}}{\text{Nombre de km de conduite d'égout}}$$

Formule a)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 19 moins ligne 97
 - Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de kilomètres de conduite d'égout dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire, incluant toutes les conduites d'égout (domestique et combiné) sauf les entrées de service
Formule b)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 123
 - Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité réseaux d'égout	1 756 056	4 698 545	7 627 346
Nombre de km de conduite d'égout	2 371,00	5 369,00	8 367,00
Coût de fonctionnement des réseaux d'égout, sans l'amortissement, pour un km de conduite	3 2 038	6 1 893	9 1 709

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité réseaux d'égout	10 2 932 292	13 2 685 524	16 2 268 497
Nombre de km de conduite d'égout	11 371,00	14 369,00	17 367,00
Coût de fonctionnement des réseaux d'égout pour un km de conduite	12 7 904	15 7 278	18 6 181

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction HYGIÈNE DU MILIEU
Activité Traitement des eaux usées et réseaux d'égout
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur Coût des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées
Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées
Formule
$$\frac{\text{Coût de l'activité réseaux d'égout}}{\text{Nombre de m}^3 \text{ d'eaux usées circulant dans les réseaux}}$$

Formule a) Charges avant l'amortissement moins les services rendus
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 19 moins ligne 97
 - Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout, correspondant aux charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de mètres cubes d'eaux usées circulant dans les réseaux dont l'organisme municipal est responsable sur son territoire, incluant toutes les conduites d'égout (domestique et combiné) sauf les entrées de service.

Formule b) Charges moins les services rendus
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 123
 - Définition Coût de l'activité des réseaux d'égout pour l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût de l'activité réseaux d'égout	1 756 056	4 698 545	7 627 346
Nombre de m ³ d'eaux usées circulant dans les réseaux	2 18 580 860	5 19 768 400	8 18 344 900
Coût de fonctionnement des réseaux d'égout, sans l'amortissement, par m³ d'eaux usées circulant dans les réseaux	3 0,04	6 0,04	9 0,03

b)	2014	2013	2012
Coût de l'activité réseaux d'égout	10 2 932 292	13 2 685 524	16 2 268 497
Nombre de m ³ d'eaux usées circulant dans les réseaux	11 18 580 860	14 19 768 400	17 18 344 900
Coût de fonctionnement des réseaux d'égout par m³ d'eaux usées circulant dans les réseaux	12 0,16	15 0,14	18 0,12

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19 - Nombre de mm de pluie

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	HYGIÈNE DU MILIEU
Activité	Déchets domestiques et assimilés
Dimension - Critère	Efficiéce économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur	Coût de la collecte des déchets domestiques et assimilés par local
Définition	Coût pour la collecte, le transport et l'élimination des déchets domestiques et assimilés par local
Formule	Coût des activités collecte, transport et élimination des déchets domestiques et assimilés
	Nombre de locaux desservis en collecte de déchets domestiques et assimilés

Formule a)	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 20 moins ligne 98
- Définition	Coût pour la collecte, le transport et l'élimination des déchets domestiques et assimilés, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne : Sommaire du rôle d'évaluation, nombre total de logements et nombre total d'autres locaux de la section « Faits saillants », ou selon données internes
- Définition	Nombre de locaux, autant résidentiels, commerciaux, industriels et institutionnels, desservis par le service de collecte des déchets domestiques et assimilés pour l'exercice financier à l'étude
Formule b)	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-1, ligne 124
- Définition	Coût pour la collecte, le transport et l'élimination des déchets domestiques et assimilés pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	Idem a)
- Définition	Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût des activités liées aux déchets domestiques et assimilés	1 3 304 292	4 4 357 620	7 4 214 057
Nombre de locaux desservis	2 30 225	5 29 766	8 29 438
Coût des activités liées aux déchets domestiques et assimilés, sans l'amortissement, par local	3 109,32	6 146,40	9 143,15
b)	2014	2013	2012
Coût des activités liées aux déchets domestiques et assimilés	10 3 304 292	13 4 357 620	16 4 214 057
Nombre de locaux desservis	11 30 225	14 29 766	17 29 438
Coût des activités liées aux déchets domestiques et assimilés par local	12 109,32	15 146,40	18 143,15

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

19- Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

La baisse importante des coûts est attribuable à la fin du remboursement de la dette pour l'achat des conteneurs.

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	HYGIÈNE DU MILIEU
Activité	Collecte sélective de matières recyclables
Dimension - Critère	Vitalité - Qualité du service
Nom de l'indicateur	Rendement moyen annuel de la collecte sélective
Définition	Tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées par habitant bénéficiant du service de la collecte sélective
Formule	$\frac{\text{Nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées}}{\text{Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par le service de la collecte sélective}}$
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées pour l'exercice financier à l'étude. Inclut 100 % du bac de récupération ramassé et exclut les matériaux secs et les matières dangereuses déposés aux sites d'enfouissement ou autres sites
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre total d'habitants sur le territoire ayant bénéficié du service de la collecte sélective des matières recyclables pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	

	2014	2013	2012
Nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées	1 7 374	4 7 318	7 7 898
Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par ce service	2 66 030	5 64 853	8 63 759
Rendement moyen annuel de la collecte sélective	3 0,112	6 0,113	9 0,124

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	HYGIÈNE DU MILIEU
Activité	Collecte sélective de matières recyclables
Dimension - Critère	Vitalité - Qualité du service
Nom de l'indicateur	Taux annuel de diversion
Définition	Pourcentage des matières recyclables (collecte sélective) collectées par rapport au total des déchets domestiques et assimilés et de la collecte sélective
Formule	$\frac{\text{Nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées}}{\text{Nombre de tonnes métriques de déchets domestiques et assimilés et de matières recyclables (collecte sélective) collectés}} \times 100$
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées pour l'exercice financier à l'étude. Inclut 100 % du bac de récupération ramassé et exclut les matériaux secs et les matières dangereuses déposés aux sites d'enfouissement ou autres sites
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de tonnes métriques de déchets domestiques et assimilés collectés plus le nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	

	2014	2013	2012
Nombre de tonnes métriques de matières recyclables (collecte sélective) collectées	1 7 374	4 7 318	7 7 898
Nombre de tonnes métriques de déchets domestiques et assimilés et de matières recyclables (collecte sélective) collectés	2 24 641	5 24 419	8 23 557
Taux annuel de diversion	3 29,93	6 29,97	9 33,53

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Facteurs d'influence

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction **AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT**
Activité **Aménagement, urbanisme et zonage**
Dimension - Critère **Vitalité - Qualité du service**

Nom de l'indicateur **Croissance des valeurs résidentielles imposables**
Définition **Pourcentage des valeurs des nouvelles unités et des rénovations résidentielles imposables par rapport à la valeur totale des unités résidentielles imposables**

Formule **Valeur des nouvelles unités et des rénovations résidentielles imposables** $\frac{\quad}{\quad}$ **x 100**
Valeur totale des unités résidentielles imposables

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne ou à la page 3, ligne 524 de la section VALEURS DES LOGEMENTS de chacun des sommaires de rôles visés, soit la variation entre les données au sommaire du rôle déposé en 2014 et les données au sommaire du rôle déposé en 2013 pour 2014. S'il y a eu dépôt d'un nouveau rôle au cours de la dernière année, prendre la valeur de l'ancien rôle à la date du dépôt du nouveau rôle.
 - Définition Différence entre la valeur au rôle tel qu'établi lors de son dépôt entre le 15 août et le 15 septembre 2014 et la valeur au dépôt du rôle de 2013

Dénominateur
 - Source de la donnée Sommaire du rôle d'évaluation déposé en 2013, page 3, ligne 524 de la section VALEUR DES LOGEMENTS
 - Définition Valeur au rôle au 15 septembre 2013

	2014	2013	2012
Valeur des nouvelles unités et des rénovations résidentielles imposables	¹ 114 233 500	⁴ 92 487 500	⁷ 75 291 000
Valeur totale des unités résidentielles imposables	² 4 411 470 700	⁵ 4 297 237 200	⁸ 3 857 392 000
Pourcentage des valeurs des nouvelles unités et des rénovations résidentielles imposables par rapport à la valeur totale des unités résidentielles imposables	³ 2,59	⁶ 2,15	⁹ 1,95

Facteurs d'influence

- 10 - Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction RESSOURCES HUMAINES
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité

Nom de l'indicateur Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale

Définition Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale

Formule
$$\frac{\text{Coût de la formation}}{\text{Rémunération totale}} \times 100$$

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Coût de la formation, incluant la rémunération et les dépenses inhérentes dont la cotisation annuelle à l'École nationale de police et excluant les élus, pour l'exercice financier à l'étude. Ce coût ne doit pas inclure les frais de formation offerte à l'interne par un employé qui n'est pas un formateur accrédité ou reconnu.

Dénominateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S43 ligne 8 troisième colonne
 - Définition Rémunération totale, excluant les élus, pour l'exercice financier à l'étude

	2014	2013	2012
Coût de la formation	1 660 127	4 730 909	7 589 912
Rémunération totale ¹	2 26 756 394	5 26 456 262	8 24 602 773
Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	3 2,47	6 2,76	9 2,40

Facteurs d'influence

- 10- Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

1. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1) le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Après le dépôt au Ministère, lorsque la donnée « Effectifs personnes-année » est égale ou inférieure à 2, afin de respecter la loi, certaines données seront remplacées par des astérisques à l'impression. Par contre, le document déposé au Conseil est sous votre responsabilité.

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction **RESSOURCES HUMAINES**
Dimension - Critère **Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement**

Nom de l'indicateur **Effort de formation par employé**
Définition **Nombre d'heures rémunérées de formation par rapport aux effectifs personnes-année**

Formule **Nombre d'heures de formation**
Effectifs personnes-année

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre d'heures de formation rémunérées, incluant le temps de transport rémunéré et excluant la formation aux élus, pour l'exercice financier à l'étude. La formation visée est celle reconnue en vertu de la Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'oeuvre.

Dénominateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S43, ligne 8 première colonne
 - Définition Effectifs personnes-année correspondant au nombre d'employés convertis en temps plein pour l'exercice financier à l'étude

	2014	2013	2012
Nombre d'heures de formation	1 14 449	4 15 350	7 11 278
Effectifs personnes-année	2 423,00	5 416,00	8 401,00
Nombre d'heures de formation rémunérées par employé	3 34,16	6 36,90	9 28,12

Facteurs d'influence

- 10- Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2014

Fonction	RESSOURCES HUMAINES
Dimension - Critère	Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement
Nom de l'indicateur	Taux de départs potentiels à la retraite
Définition	Pourcentage de départs potentiels à la retraite dans les cinq années suivant le 31 décembre de l'exercice financier à l'étude par rapport au nombre total d'employés réguliers
Formule	$\frac{\text{Nombre de départs potentiels à la retraite au cours des 5 prochaines années}}{\text{Nombre d'employés réguliers}} \times 100$
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	
- Définition	Nombre de départs potentiels à la retraite dans les cinq prochaines années. Le calcul a pour point de départ le 31 décembre de l'exercice financier à l'étude. Lorsqu'il n'existe aucune règle précise, utiliser pour le numérateur l'âge normal de la retraite, soit 65 ans. Dans ce cas, il s'agira des employés âgés entre 60 et 65 ans.
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	
- Définition	Nombre d'employés réguliers au 31 décembre de l'exercice financier à l'étude. Ce nombre inclut les employés permanents à temps plein, à temps partiel et saisonniers excluant les employés occasionnels. Une personne compte pour un employé régulier indépendamment de son horaire.

	2014		2013		2012	
Nombre de départs potentiels à la retraite au cours des 5 prochaines années	1	64	4	55	7	54
Nombre d'employés réguliers	2	426	5	418	8	409
Pourcentage de départs potentiels à la retraite des employés réguliers au cours des 5 prochaines années	3	15,02	6	13,16	9	13,20

Facteurs d'influence

- 10 - Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION 2014**Attestation de transmission**

Je , Jean-Pierre Renaud , directeur des finances et DGA , atteste que les indicateurs de gestion de Granby pour l'exercice terminé le 31 décembre 2014, sont transmis selon l'Arrêté du ministre en date du 15 février 2012 et de l'article 17.6.1 de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton "Attester", je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2015-06-23 14:11:22

Date de transmission au Ministère : 2015-07-07

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014	24
INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014	
SÉCURITÉ PUBLIQUE	
Sécurité incendie	
Délai de réponse moyen pour les feux de bâtiments	25
Pourcentage des logements résidentiels inspectés	26
LOISIRS ET CULTURE	
Activités récréatives et culturelles	
Coût des activités culturelles par habitant	27
Coût des activités récréatives par habitant	28
Bibliothèques	
Effort d'acquisition de documents	29
Indice d'utilisation	30
Inventaire par habitant	31
RESSOURCES HUMAINES	
Taux de rétention des nouveaux employés réguliers	32
Taux de présence au travail des employés réguliers	33
Durée moyenne des lésions professionnelles	34

SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

		2014	2013	2012
SÉCURITÉ PUBLIQUE				
Sécurité incendie				
Délai de réponse moyen pour les feux de bâtiments	1	8,07 min	7,83 min	6,20 min
Pourcentage des logements résidentiels inspectés	2	3,91 %	9,46 %	12,37 %
LOISIRS ET CULTURE				
Activités récréatives et culturelles				
Coût des activités culturelles par habitant (a)	3	43,21 \$	43,59 \$	40,03 \$
Coût des activités culturelles par habitant (b)	4	47,04 \$	47,40 \$	43,80 \$
Coût des activités récréatives par habitant (a)	5	85,12 \$	86,63 \$	86,19 \$
Coût des activités récréatives par habitant (b)	6	112,95 \$	114,52 \$	114,76 \$
Bibliothèques				
Effort d'acquisition de documents	7	2,72 \$	2,62 \$	2,66 \$
Indice d'utilisation	8	2,33 doc.	2,36 doc.	2,68 doc.
Inventaire par habitant	9	1,08 doc.	1,06 doc.	1,24 doc.
RESSOURCES HUMAINES				
Taux de rétention des nouveaux employés réguliers	10	93,55 %	75,00 %	90,32 %
Taux de présence au travail des employés réguliers	11	95,70 %	94,28 %	95,04 %
Durée moyenne des lésions professionnelles	12	149,20 h	561,10 h	301,91 h

(a) Charges avant amortissement

(b) Charges

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction **SÉCURITÉ PUBLIQUE**
Activité **Sécurité incendie**
Dimension - Critère **Vitalité - Qualité du service**

Nom de l'indicateur **Délai de réponse moyen pour les feux de bâtiments**
Définition **Temps écoulé, en minutes, entre la réception d'un appel 911 jusqu'à l'arrivée du premier véhicule de combat d'incendie sur les lieux**

Formule **Somme du temps de réponse**
Nombre d'appels d'incendie

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Somme du temps écoulé, en minutes, pour chacun des appels d'incendie de bâtiments, au cours de l'exercice financier à l'étude, entre la réception d'un appel 911 jusqu'à l'arrivée du premier véhicule de combat d'incendie sur les lieux

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre d'appels d'incendie au cours de l'exercice financier à l'étude. Il faut tenir compte de tous les appels.

	2014	2013	2012
Somme du temps de réponse	1 1 218	4 1 151	7 1 079
Nombre d'appels d'incendie	2 151	5 147	8 174
Délai de réponse moyen, en minutes, pour les feux de bâtiments	3 8,07	6 7,83	9 6,20

Facteurs d'influence

- 10 - Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction **SÉCURITÉ PUBLIQUE**
Activité **Sécurité incendie**
Dimension - Critère **Vitalité - Qualité du service**

Nom de l'indicateur **Pourcentage des logements résidentiels inspectés**
Définition **Pourcentage du nombre de logements résidentiels inspectés par rapport au nombre total de logements résidentiels sur le territoire**

Formule **$\frac{\text{Nombre de logements résidentiels inspectés}}{\text{Nombre total de logements résidentiels}} \times 100$**

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre d'inspections de logements résidentiels effectuées au cours de l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne : Sommaire du rôle d'évaluation, nombre total de logements de la section « Faits saillants »
 - Définition Nombre total de logements résidentiels sur le territoire

	2014	2013	2012
Nombre de logements résidentiels inspectés	1 201	2 817	3 636
Nombre total de logements résidentiels	30 726	29 766	29 390
Pourcentage des logements résidentiels inspectés	3,91	9,46	12,37

Facteurs d'influence

- 10- Aucun facteur
- 11-
- 12-

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction	LOISIRS ET CULTURE
Activité	Activités récréatives et culturelles
Dimension - Critère	Efficiences économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur	Coût des activités culturelles par habitant
Définition	Coût des activités culturelles, excluant les bibliothèques, par habitant
Formule	<u>Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques</u> Nombre total d'habitants

Formule a)	Charges avant l'amortissement moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-2, ligne 168 moins ligne 213
- Définition	Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	À l'interne : Selon le dernier décret de population pour l'exercice financier à l'étude (décret 1293-2013 du 3 janvier 2014)
- Définition	Nombre total d'habitants selon le dernier décret pour l'exercice financier à l'étude
Formule b)	Charges moins les services rendus
Numérateur	
- Source de la donnée	Rapport financier 2014 page S44-2, ligne 228
- Définition	Coût des activités culturelles, excluant les bibliothèques, pour l'exercice financier à l'étude
Dénominateur	
- Source de la donnée	Idem a)
- Définition	Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques	1 2 853 097	4 2 827 080	7 2 552 296
Nombre total d'habitants	2 66 030	5 64 853	8 63 759
Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques, sans l'amortissement, par habitant	3 43,21	6 43,59	9 40,03

b)	2014	2013	2012
Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques	10 3 106 185	13 3 074 198	16 2 792 672
Nombre total d'habitants	11 66 030	14 64 853	17 63 759
Coût des activités culturelles excluant les bibliothèques, par habitant	12 47,04	15 47,40	18 43,80

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction LOISIRS ET CULTURE
Activité Activités récréatives et culturelles
Dimension - Critère Efficience économique - Économie des ressources et productivité
Nom de l'indicateur Coût des activités récréatives par habitant
Définition Coût des activités récréatives par rapport au nombre d'habitants
Formule
$$\frac{\text{Coût des activités récréatives}}{\text{Nombre total d'habitants}}$$

Formule a)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-2, ligne 166 moins ligne 211
 - Définition Coût des activités récréatives, constitué des charges sans l'amortissement moins les services rendus, pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne : Selon le dernier décret de population pour l'exercice financier à l'étude (décret 1293-2013 du 3 janvier 2014)
 - Définition Nombre total d'habitants selon le dernier décret pour l'exercice financier à l'étude

Formule b)
 Numérateur
 - Source de la donnée Rapport financier 2014 page S44-2, ligne 226
 - Définition Coût des activités récréatives pour l'exercice financier à l'étude
 Dénominateur
 - Source de la donnée Idem a)
 - Définition Idem a)

a)	2014	2013	2012
Coût des activités récréatives	1 5 620 769	4 5 617 985	7 5 495 405
Nombre total d'habitants	2 66 030	5 64 853	8 63 759
Coût des activités récréatives, sans l'amortissement, par habitant	3 85,12	6 86,63	9 86,19

b)	2014	2013	2012
Coût des activités récréatives	10 7 458 304	13 7 426 684	16 7 317 102
Nombre total d'habitants	11 66 030	14 64 853	17 63 759
Coût des activités récréatives par habitant	12 112,95	15 114,52	18 114,76

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Facteurs d'influence

19 - Aucun facteur

20 -

21 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction	LOISIRS ET CULTURE
Activité	Bibliothèques
Dimension - Critère	Vitalité - Qualité du service
Nom de l'indicateur	Effort d'acquisition de documents
Définition	Investissement par habitant consacré à l'acquisition de nouveaux documents
Formule	$\frac{\text{Coût d'acquisition de documents de tous les types}}{\text{Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque}}$
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	Coût total des achats de documents, incluant les livres, CD, revues et tous les autres documents répertoriés comme tels, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque à la fin de l'exercice financier à l'étude
- Définition	

	2014	2013	2012
Coût d'acquisition de documents de tous les types	1 342 139	4 324 510	7 290 064
Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque	2 125 762	5 123 796	8 109 212
Coût d'acquisition de documents de tous les types par habitant	3 2,72	6 2,62	9 2,66

Facteurs d'influence

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction LOISIRS ET CULTURE
Activité Bibliothèques
Dimension - Critère Vitalité - Qualité du service

Nom de l'indicateur Indice d'utilisation
Définition Nombre moyen de documents empruntés par habitant sur le territoire desservi par la bibliothèque

Formule
$$\frac{\text{Nombre de documents empruntés}}{\text{Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque}}$$

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Somme des documents empruntés, incluant les livres, CD, revues et tous les autres documents répertoriés comme tels, lors de chacun des emprunts effectués au cours de l'exercice financier à l'étude

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque à la fin de l'exercice financier à l'étude

	2014	2013	2012
Nombre de documents empruntés	1 292 931	4 292 462	7 292 404
Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque	2 125 762	5 123 796	8 109 212
Nombre de documents empruntés par habitant	3 2,33	6 2,36	9 2,68

Facteurs d'influence

- 10 - Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction	LOISIRS ET CULTURE
Activité	Bibliothèques
Dimension - Critère	Vitalité - Qualité du service
Nom de l'indicateur	Inventaire par habitant
Définition	Nombre de documents mis à la disposition des citoyens par rapport au nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque
Formule	$\frac{\text{Nombre de documents de tous les types}}{\text{Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque}}$
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de documents, incluant les livres, CD, revues et tous les autres documents répertoriés comme tels, mis à la disposition des citoyens à la fin de l'exercice financier à l'étude
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque à la fin de l'exercice financier à l'étude
- Définition	

	2014	2013	2012
Nombre de documents de tous les types	1 136 194	4 131 006	7 134 898
Nombre total d'habitants sur le territoire desservi par la bibliothèque	2 125 762	5 123 796	8 109 212
Nombre de documents de tous les types par habitant	3 1,08	6 1,06	9 1,24

Facteurs d'influence

10 - Aucun facteur

11 -

12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction RESSOURCES HUMAINES
Dimension - Critère Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement

Nom de l'indicateur Taux de rétention des nouveaux employés réguliers
Définition Pourcentage d'employés réguliers embauchés toujours en poste à la fin de l'année suivant leur entrée en fonction par rapport au nombre d'employés réguliers embauchés au cours de l'année précédente

Formule
$$\frac{\text{Nombre d'employés réguliers embauchés au cours de l'année précédente toujours en poste au 31 décembre}}{\text{Nombre d'employés réguliers embauchés au cours de l'année précédente}} \times 100$$

Numérateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de nouveaux employés réguliers toujours en poste à la fin de l'année suivant leur entrée en fonction. Une personne compte pour un employé régulier indépendamment de son horaire.

Dénominateur
 - Source de la donnée À l'interne
 - Définition Nombre de nouveaux employés réguliers embauchés au cours de l'exercice financier précédant celui à l'étude

	2014	2013	2012
Nombre d'employés réguliers embauchés au cours de l'année précédente toujours en poste au 31 décembre	1 29	4 30	7 28
Nombre d'employés réguliers embauchés au cours de l'année précédente	2 31	5 40	8 31
Pourcentage d'employés embauchés toujours en poste à la fin de l'année suivant leur entrée en fonction	3 93,55	6 75,00	9 90,32

Facteurs d'influence

- 10- Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction	RESSOURCES HUMAINES
Dimension - Critère	Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement
Nom de l'indicateur	Taux de présence au travail des employés réguliers
Définition	Pourcentage du nombre d'heures travaillées par rapport au nombre d'heures de travail attendues
Formule	$\frac{\text{Nombre d'heures travaillées}}{\text{Nombre d'heures de travail attendues}} \times 100$
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre d'heures travaillées et rémunérées comme telles (présence réelle), excluant le temps supplémentaire, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre d'heures de travail attendues (présence au travail prévue), excluant les vacances, les congés statutaires, les congés avec solde ou sans solde autorisés et les congés parentaux, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	

	2014		2013		2012	
Nombre d'heures travaillées	1	695 449,00	4	689 416,00	7	669 273,00
Nombre d'heures de travail attendues	2	726 687,00	5	731 223,00	8	704 188,00
Pourcentage du nombre d'heures travaillées par rapport au nombre d'heures de travail attendues	3	95,70	6	94,28	9	95,04

Facteurs d'influence

- 10 - Aucun facteur
- 11 -
- 12 -

Commentaires

INDICATEURS DE GESTION FACULTATIFS 2014

Fonction	RESSOURCES HUMAINES
Dimension - Critère	Valeur des ressources humaines - Mobilisation, climat, rendement et développement
Nom de l'indicateur	Durée moyenne des lésions professionnelles
Définition	Durée moyenne d'absence du travail des employés pour cause de lésions professionnelles
Formule	<u>Nombre d'heures d'absence du travail pour lésions professionnelles</u> <u>Nombre de lésions professionnelles</u>
Numérateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre d'heures non travaillées pour cause de lésions professionnelles des employés réguliers dont celles d'une journée ou moins, c'est-à-dire les accidents de travail, les maladies professionnelles, les rechutes, les récurrences et les aggravations, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	
Dénominateur	À l'interne
- Source de la donnée	Nombre de lésions professionnelles dont celles d'une journée ou moins des employés réguliers, c'est-à-dire les accidents de travail, les maladies professionnelles, les rechutes, les récurrences et les aggravations de l'année plus celles des années antérieures toujours en cours, pour l'exercice financier à l'étude
- Définition	

	2014	2013	2012
Nombre d'heures d'absence du travail pour lésions professionnelles	1 1 492	4 5 611	7 3 321
Nombre de lésions professionnelles	2 10	5 10	8 11
Durée moyenne d'absence des employés, en heures, pour cause de lésions professionnelles	3 149,20	6 561,10	9 301,91

Facteurs d'influence

10- Aucun facteur

11-

12-

Commentaires